

A photograph of a modern building's interior. The scene is dominated by a wide, light-colored staircase with metal railings. To the right, a glass-walled corridor or elevator shaft is visible. The ceiling features a complex, layered structure with dark, horizontal slats and recessed lighting. Several people are seen walking on the stairs and in the corridor. The overall atmosphere is bright and architectural.

Rapports d'activités
2013 / 2014 / 2015
**Communauté d'agglomération
GrandAngoulême**

Rapport d'activité de GrandAngoulême
25, bd Besson-Bey - 16023 Angoulême Cedex
Tél. : 05 45 38 60 60 - Fax : 05 45 38 60 59
contact@grandangouleme.fr
www.grandangouleme.fr

Photographies/Illustrations : service communication de
GrandAngoulême - Carole Richard, William Denizet, fotolia

Impression :

Imprimé par l'imprimerie Couvidat sur papier PEFC
encres d'origine végétale - ISSN : 2266-5382
Tous droits de reproduction réservés

Sommaire

2015

Attractivité, économique et emploi	4
Aménagement, mobilité et développement durable	9
Cadre de vie, espace public et proximité	14
Direction générale	17
Direction des ressources	18
Rapport financier	20

2013/2014

GrandAngoulême concourt à l'attractivité économique de son territoire	25
La solidarité sous-tend tous les projets de GrandAngoulême	27
GrandAngoulême administre, organise et finance	28
GrandAngoulême accompagne et bâtit le quotidien de ses habitants	29
GrandAngoulême organise l'accès de la culture au plus grand nombre	32
GrandAngoulême accompagne les sportifs	34
GrandAngoulême organise son territoire de demain	35
GrandAngoulême tisse des liens avec ses habitants	37
Lexique	38



Édito

2015 est une année importante pour GrandAngoulême : L'Alpha a ouvert ses portes, le quartier de la gare a entamé sa métamorphose et surtout, les services et les collaborateurs de notre collectivité ont posé les premières fondations du grand projet d'agglomération 2015-2025 adopté à l'unanimité par les conseillers communautaires fin 2014.

Construit avec les habitants et les acteurs économiques, culturels et associatifs, après une large consultation citoyenne inédite, ce projet définit les priorités pour les dix prochaines années et place l'emploi et la solidarité au cœur des politiques communautaires.

Bien sûr, tout en travaillant à la mise en œuvre de cet ambitieux projet, GrandAngoulême a assuré, comme il le fait depuis plus de 15 ans, le bon déroulement de services nécessaires et indispensables au quotidien des 103 500 habitants du territoire.

Avant de franchir une nouvelle étape avec la naissance du Très Grand Angoulême en 2017, il était donc important pour l'Agglomération de rendre compte du travail accompli par l'ensemble de ses collaborateurs en 2015, mais aussi en 2013 et 2014, deux années pendant lesquelles l'Agglomération s'est réorganisée pour mieux répondre aux défis de demain.

Rapport d'activité 2015

Attractivité, économie et emploi

Le rôle de la Direction de l'attractivité, de l'économie et de l'emploi (DA2E) est de renforcer l'attractivité de GrandAngoulême. Elle intervient, pour ce faire, dans différents types d'activités : En accompagnant les entreprises, en soutenant la formation, l'innovation et la recherche, elle favorise l'émergence d'un tissu économique favorable à l'emploi. Cette direction s'appuie aussi sur une offre culturelle diversifiée qu'elle s'emploie à rendre accessible au plus grand nombre et sur une offre touristique riche de son patrimoine et de ses festivals. En outre, la DA2E tisse des coopérations avec des partenaires multiples pour créer des échanges et faire connaître le territoire, tant sur le plan national qu'international. Elle veille enfin à accompagner et à promouvoir la cohésion sociale du territoire, essentielle à son attractivité, en plaçant la solidarité au cœur de toutes ses actions.

Points forts

| **Mise en œuvre du plan de soutien à l'entrepreneuriat et à l'innovation**

| **Ouverture de la Maison de l'Entreprendre** – située boulevard Besson Bey - pour accueillir le service économique de GrandAngoulême, les services de l'agence régionale de l'innovation et les ateliers de la création.

| **Engagement du programme du Technoparc des industries du futur** qui permettra au territoire de proposer une nouvelle offre pour la création d'entreprises et l'innovation.

| **Mise en œuvre d'une politique en faveur de l'économie sociale et solidaire.**

| **Définition d'une politique en faveur de l'agriculture périurbaine.**

| **Signature du contrat de ville.**

| **Ouverture de L'Alpha, médiathèque, le 19 décembre 2015 .**

Emploi économie innovation enseignement supérieur

Entrepreneuriat

- Création du CréaLAB en juin 2015 pour accueillir des porteurs de projets, des étudiants ou des créateurs souhaitant tester une idée ou un concept,
- GrandAngoulême retenu pour le programme de développement de la culture de l'entrepreneuriat auprès des collégiens et lycéens,
- intégration de la gestion en régie directe de la pépinière d'entreprises de GrandAngoulême.

Partenariat avec l'État et le Département pour accompagner l'investissement matériel des TPE avec le dispositif ADEL TPE : 34 000 €/an pendant 3 ans.

Partenariat avec Initiative Charente pour la mise en place d'un prêt d'honneur dédié au soutien des projets de croissance des entreprises. 1 890 000 € programmés pour la période 2015/2020.

Innovation/Diversification

- Détection de nombreux projets innovants et collaboratifs (le carport solaire, le simulateur de conduite, une imprimante 3D nouvelle génération...) suite aux appels à projets Relatio et Produits du Futurs,
- appel à manifestation d'intérêt pour l'aménagement du Business Center de la gare lancé à l'été.

Recherche et transfert de technologie

- Signature du consortium expérimentation pile à hydrogène entre le GrandAngoulême, Nexeya et le CEA TECH afin de réaliser un prototype unique en Europe dans le bâtiment du technoparc,
- co-financement par GrandAngoulême des programmes de recherche Insect et Numéric qui doivent permettre d'intensifier les liens entre la recherche et les entreprises dans les domaines de l'image, du numérique et du juridique.

Enseignement supérieur

- Signature d'une convention de partenariat avec la fondation Poitiers Université pour 3 ans, à hauteur de 10 000 € par an.

Animation du territoire

Gestion quotidienne des Zones d'aménagement (ZA) et des Zones industrielles (ZI) :

- démarche d'amélioration de la gestion quotidienne des zones d'activités (signalétique, entretien...) qui sera prolongée par une démarche de requalification,
- commercialisation des parcs d'activités avec une participation au Salon de l'Immobilier d'Entreprises avec Charente développement.

Agriculture

- Développement de l'agriculture périurbaine, piloté par GrandAngoulême, en associant les différents partenaires (Chambre d'Agriculture, Association Champs du Partage, Réseau Inpact/Agrobio, Lycée agricole de l'Oisellerie, SAFER, Terre de Liens et Collectivités locales & territoriales) susceptibles d'accompagner et de s'impli-

quer dans les dossiers suivants :

- l'espace test agricole,
- la mobilisation du foncier agricole,
- le développement d'une vallée maraîchère,
- l'implantation sur le territoire d'une unité de transformation agroalimentaire,
- L'agglomération retenue avec le SMA par le Ministère de l'Agriculture pour le projet TERRACREA : aide de 25 000 € pour la structuration de la filière maraîchère et le bien manger.

Aménagement numérique

- réseau Solstice, plus de 80 sites professionnels desservis rassemblant plus de 12 000 salariés des secteurs privés et publics,
- GrandAngoulême retenu par Orange parmi les 3 900 communes de son programme national de déploiement de la fibre optique pour les particuliers. Poursuite du déploiement dans les autres communes de l'agglomération. Fin annoncée pour 2020.

Pôle économie sociale et solidaire

Plan local pour l'insertion et l'emploi (PLIE)

En 2015, 869 personnes accompagnées dans le cadre du PLIE dont 263 nouveaux accompagnés (47 % de bénéficiaires des minima sociaux, 36 % des jeunes en difficulté et 19 % de chômeurs de longue durée). Le dispositif a permis 449 mises en situation de travail de courte durée (moins de 6 mois), 72 mises en situation de travail de longue durée (plus de 6 mois), 192 actions de formation et 166 retours durables à l'emploi.

Insertion dans les marchés publics

- 23 500 heures de travail réalisées en 2015 soit 15 équivalents temps plein, 71 personnes ayant bénéficié de missions dont 93 % résident en ZUS, une durée moyenne des missions de 135 heures,
- dans le cadre du partenariat Calitom/GrandAngoulême, mise en place d'une action d'insertion de demandeurs d'emploi de longue durée ou bénéficiaires des minima sociaux pour le fonctionnement du centre de tri des déchets de Mornac : 30 % des postes de trieurs ont été réservés à des personnes rencontrant des difficultés d'accès à l'emploi et bénéficient d'un accompagnement réalisé par l'association ALESIE.

Économie Sociale et Solidaire

Mise en œuvre d'un plan de soutien et de développement de l'économie sociale et solidaire sur le territoire :

- création des Instants Solidaires, moments conviviaux de rencontres, de travail et de réalisation d'affaires entre acteurs de l'ESS,
- lancement d'un appel à projets doté de 30 000 €,
- accompagnement au développement de coopérative d'activité et d'emploi dans le domaine culturel (CAE Consortium) et dans le domaine agricole (Champ du Partage).

Tourisme

| Le camping du Plan d'Eau (Saint-Yrieix-sur-Charente)

- Amélioration de l'activité : 18 000 nuitées par an depuis 2013, avec une augmentation du CA de 11 %,
- taux de remplissage des mobil home : selon les saisons de 41 % à 85 %,
- trois premiers critères de satisfaction : équipements du camping, calme et qualité de l'accueil,
- amélioration de la commercialisation avec la réservation en ligne et les animations en juillet-août.

| Développement du tourisme fluvial

Poursuite de la prestation d'accueil de Port l'Houmeau par « les Bateaux Rouges ».

| Soutien financier de l'Office de Tourisme du Pays d'Angoulême, poursuite des actions d'accueil et d'information des touristes, partenariat avec les professionnels.

Communication et Marketing

| Insertions presse

110 parutions dans la presse locale, régionale et nationale spécialisée durant ces 3 années, accompagnées de leur déclinaison numérique.

| 7 500 mailings adressés aux entreprises et aux professionnels du territoire pour diffuser l'information sur l'organisation des petits-déjeuners thématiques, sur les aides financières disponibles, sur la lettre d'information de la pépinière, sur les business contacts et les remises de prix.

| Réalisation d'outils de communication

- plaquette promotionnelle du Parc d'Activités des Molines, Parc Tertiaire de Bel Air, Plaquette Clauses d'insertion,
- promotion des appels à projets Produit du Futur et Innovation Sociale,
- réalisation d'une plaquette promotionnelle du territoire (attractivité).

| Sites Internet et lettre d'info web

- mise à jour régulière du site Internet, www.angouleme-developpement.com,
- diffusion bimensuelle de la newsletter « l'actualité économique du territoire » à plus de 3 000 destinataires,
- lettre d'information et petits-déjeuners de la Pépinière de GrandAngoulême.

| Événements professionnels

Organisation, financement ou participation à plusieurs manifestations destinées aux professionnels : business contact, remise de prix Relatio...

Cofinancements et contractualisations

| Négociations avec le Département de la Charente autour des priorités du Contrat de Développement pour 2015-2016.

| Candidature à l'obtention d'un fonds européen, « l'Investissement Territorial Intégré », doté de 3 M€ pour le développement de notre agglomération.

| Recherche de financements pour 40 projets Grand Angoulême : 5 M€ mobilisés.

| Accompagnement de 6 communes, 7 entreprises et 4 associations dans leurs démarches de recherche de financement (diagnostic et/ou assistance au montage de dossier).

Pôle culture

| La culture sur le territoire de GrandAngoulême

- 5 établissements et 150 agents pour promouvoir les musiques actuelles, l'enseignement musical, l'enseignement artistique et la lecture publique,
- 9,5 millions de budget dont 7,2 issus de Grand Angoulême,
- 90 000 personnes touchées directement par nos établissements culturels,
- Une politique de soutien de 1 million d'euros dont 740 000 € en faveur des festivals (FIBD, Musiques Mémoires, Piano en Valois...)

| Culture en Agglo



- Poursuite du dispositif, avec en 2015, 12 porteurs de projet (Musiques Métisses, Anis Trio, Les Gosses d'Angoulême, un conte et moi, les Arceaux, Théâtre le Loup Blanc, UDMJC, Sky Dancers, Les Marionnettes d'Angoulême, Emoi Photographique, Scène en chantier, Tutti Fruitti) : 15 communes touchées, par un large panel au niveau des propositions de projets culturels (danse, musique, photo, théâtre cinéma, marionnettes),
- valorisation du dispositif « Culture en Agglo » par le développement d'outils de communication et par un accompagnant plus important des porteurs de projets et des communes.

| L'Alpha – La médiathèque de GrandAngoulême

- Ouverture de L'Alpha le 19 décembre 2015
 - transfert des collections du site de préfiguration de Ruelle, de la bibliothèque centrale et de St Martial en octobre et décembre (150 000 documents transférés)
 - inauguration de L'Alpha par le premier ministre Manuel Valls le 18 décembre,
 - 3 500 personnes à la journée portes ouvertes le samedi 19 décembre,
 - deux cents personnes inscrites par jour dès l'ouverture,
- 2015 : dernière année du Contrat Territoire Lecture signé avec l'État,
- organisation par L'Alpha, au Festival du livre de Jeunesse de Ruelle, d'une journée professionnelle, sur le thème de l'apprentissage de la lecture en partenariat avec l'Éducation Nationale (127 personnes y ont participé),
- actions de sensibilisation, sous forme de demi-journées ou journées organisées sur site, à la relation du petit au livre et à lecture auprès d'assistantes maternelles, d'éducateurs de jeunes enfants, de bénévoles de l'association "Lire et Faire Lire", de bibliothécaires et d'animateurs de centres sociaux. Entre 100 et 150 personnes concernées en 2015.
- Interventions hors les murs
 - avec le centre social des Alliers qui travaille avec les gens du voyage;
 - participation à la fête du livre jeunesse "Lire en short" (sept manifestations en partenariat avec l'Espace Mendès France, la Cité Internationale de la Bande Dessinée et de l'image, Nautilus et les médiathèques),
 - intervention à la rentrée lors d'une grande vente d'Emmaüs en collaboration avec le CHRS L'Eclaircie.

| Conservatoire Gabriel-Fauré

- orchestre à l'école pour dix écoles : pendant 3 ans, une classe entière devient un orchestre, chaque élève pratiquant un instrument choisi. Dispositif entièrement gratuit pour les familles,
- première promotion d'étudiants du Diplôme Universitaire (DU) électroacoustique en collaboration avec l'université de Poitiers et Magélics,
- nombreuses animations portes-ouvertes, spectacles, concerts et rencontres, accueil de groupes pour la visite du conservatoire et la découverte des instruments. Participation à de nombreux concerts et animations dans différents lieux sur l'agglomération des élèves et professeurs.

Quelques chiffres

| Emploi Économie Innovation Enseignement Supérieur

- 350 dossiers ouverts concernant les recherches foncières ou immobilières, des projets d'investissement ou des recherches de partenariats et de compétences
- Plus de 300 emplois créés ou maintenus dans ce cadre

| Pôle économie sociale et solidaire

- 23 500 heures de travail dans le cadre de l'insertion dans les marchés publics soit 15 équivalents temps plein

| Tourisme

- plus de 18 000 nuitées au camping du Plan d'Eau

| Culture

Culture en agglo

- 56 représentations tout public
- 7894 spectateurs

École d'art de GrandAngoulême

- 397 élèves en pratiques amateurs
- 15 élèves en classe prépa
- 539 interventions artistiques en milieu scolaire

L'Alpha

Collections fin 2015 :

- 133 000 titres pour 169 000 exemplaires dont :
- 25 000 ouvrages patrimoniaux
- 22 000 documents audiovisuels (CD et DVD)
- 30 000 documents pour enfants
- 12 000 documents acquis en 2015

Conservatoire Gabriel-Fauré

- 1005 élèves inscrits au conservatoire dont 191 en cycle à horaires aménagés musique et 85 en 3^e cycle et CEPI
- 40 disciplines et 57 professeurs : culture musicale, claviers, instruments à vent, instruments à cordes, arts de la scène et musiques anciennes et musiques du 20^e et 21^e siècles
- 873 heures hebdomadaires dont 121h créées par GrandAngoulême depuis le 01/05/2000
- 220 élèves en orchestres à l'école (OAE) : 10 OAE dans 9 communes
- plus de 150 animations, concerts et stages
- 10 animations « viens voir la musique, la danse et le théâtre » sur le territoire
- 7 mini-concerts au théâtre d'Angoulême
- 10 concerts et spectacles de professeurs
- 7 concerts et spectacles invités.

Espace Carat

- Depuis le 01 janvier 2014, l'Espace Carat est une régie avec autonomie financière de GrandAngoulême.
- exploité par une équipe de 7 personnes, complétée par des intérimaires, l'Espace Carat a accueilli 15 442 visiteurs pour 61 manifestations réparties en :
 - 14 salons,
 - 21 évènements d'entreprises,
 - 22 concerts et spectacles,
 - 2 manifestations sportives,
 - 2 congrès.

| La Nef

Création d'événements ponctuels :

- Day of Hardcore, autour de la culture des musiques rock extrême,
- 16art Street, festival consacré aux cultures urbaines
- soirées Pump Up the Volume, consacrées à l'accueil de groupes émergents dans les esthétiques rock et électro avec une scénographie inédite à chaque fois,
- projet 7/3/4, musique et illustrations en collaboration avec des illustrateurs locaux et les Mains sales, atelier de sérigraphies,
- organisation du festival Spiderland.

| École d'art de GrandAngoulême

La classe Prépa

- appartient au réseau national des classes préparatoires publiques de l'APPEA (pour les élèves souhaitant intégrer les écoles supérieures d'art, de design et d'architecture sous la tutelle pédagogique du ministère de la Culture et de la Communication),
- depuis la rentrée 2015/16, les élèves sont boursiers et dans le cadre de la loi LCAP le statut de l'étudiant est en cours d'obtention.

Apprendre avec l'art :

- interventions artistiques en milieu scolaire pour les écoles primaires de GrandAngoulême au sein des ateliers artistiques rue Antoine de Conflans, pour réaliser un projet autour de l'édition, du cinéma d'animation ou encore de la céramique...,
- élaboration en cours d'un programme «classes horaires aménagés arts plastiques» en partenariat avec le Rectorat et le FRAC.

De nombreux partenariats ont été menés avec les équipements, festivals et acteurs associatifs locaux :

- fresque sur glace à Nautilis,
- concert animé avec le conservatoire Gabriel Fauré,
- exposition de peintures des élèves de l'atelier « Dessin(s) d'atelier » pour les Gastronomades,
- exposition au Musée du Papier dans le cadre d'une rencontre entre le nouvel atelier de l'école d'art de Grand Angoulême, « Papier Sculpté » et le Musée du Papier soutenant le voyage en Inde de David Garandau, médiateur culturel du musée,
- installation et exposition de travaux d'élèves pendant le festival « La Tête dans les nuages » au théâtre,
- intervention d'un professeur à la Crèche les poussins pour des ateliers de découvertes plastiques avec les enfants de la crèche, et exposition à l'Alpha dans le cadre « des oreilles en goquettes »,

- Canopée – Envie de Tempête : aller-retour entre scène, dessin et photographie, les dessinateurs (atelier de modèle vivant) expérimentent un temps de rencontres et de partages avec l'équipe artistique de la compagnie Avis de Tempête,
- workshops proposés dans le cadre du projet « Zoom sur le Design » en partenariat avec le CréaLAB,
- exposition fin d'année à Franquin et au comptoir des images des travaux d'élèves en rapport avec le thème annuel « Transparence ».

Cohésion sociale

| Signature du contrat de ville 2015-2020

Premier contrat de ville signé dans la région-avec l'État, le Département, les communes d'Angoulême, Soyaux, La Couronne et 18 autres institutions partenaires. 12 orientations pour renforcer la cohésion sociale du territoire de l'agglomération en faveur des quartiers confrontés à des difficultés : économie-emploi, habitat et enjeux urbains, accès à la culture, introduction du numérique, citoyenneté, jeunesse, santé ...

- lancement des Carrefours des Quartiers le 14 octobre 2015 pour l'animation du territoire autour de la politique de la ville : 90 participants.

| Soutien à 10 associations sur des actions du Contrat de ville relevant de l'accès à l'emploi dans les quartiers, la mobilité des habitants, l'information des jeunes, l'accès aux droits, la médiation sociale ,...

| Le multi-accueil fête ses 40 ans : 149 familles, 158 enfants y sont accueillis sur l'année. Le façade de la crèche est rafraîchie en partenariat avec l'école d'Art et 2 entreprises locales.

Quelques chiffres - suite

| La Nef

- 8808 spectateurs pour la période 2014-2015 (hors festival)
- 36 concerts, 94 propositions artistiques.
- 7 coproductions avec des acteurs locaux
- 960 abonnés pour la saison
- 180 groupes ayant répété au moins une fois sur la saison 2014-2015
- 8 000 heures d'ouverture des studios de répétition

| Cohésion sociale

- Soutien aux associations : 532 445 €
- Budget de fonctionnement de la crèche des Poussins : 1563 490 €

Aménagement, mobilité, développement durable

La Direction Aménagement, Mobilité, Développement Durable met en synergie la refonte et l'optimisation des déplacements et des transports et la politique de l'habitat pour organiser une véritable planification urbaine qui veille à préserver la qualité de notre cadre de vie, et bâtir une agglomération plus harmonieuse.

Points forts

| Gare 2017

- Travaux d'aménagement du parvis gare pour un montant de 5 millions d'euros.

Création d'un pôle d'échange multimodal à la gare d'Angoulême pour faciliter la mobilité de demain et les échanges entre les transports en communs : TGV, TER, cars départementaux et bus STGA.

Le vaste parvis met en avant le tournant voulu par l'agglomération pour favoriser les modes actifs (marche à pied et vélo) et valorise les monuments dédiés à la mémoire des déportés.

- Adoption du projet d'aménagement du parvis de l'Alpha.
- Recherche d'un aménageur pour les îlots Renaudin et Didelon.

| Application du droit des sols (ADS)

1^{er} Juillet 2015 : création du Service commun « ADS » d'Agglomération, chargé d'instruire les actes d'urbanisme pour 15 communes de l'Agglomération (toutes à l'exception d'Angoulême dans un premier temps).

| GrandAngoulême lauréat de la candidature

« Territoire à énergie positive en Région Poitou-Charentes », en partenariat avec le Pays Horte et Tardoire et le Syndicat Mixte de l'Angoumois. Objectif : couvrir en 2050 l'ensemble des consommations énergétiques du territoire par des énergies renouvelables.

Mobilité

| Mobili'cycle

Poursuite et développement de service de location de vélos : 48 VAE supplémentaires, augmentation des horaires d'ouverture de l'agence, création d'une offre professionnelle.

| Observatoire des déplacements

Mise à jour des données, mise à disposition des communes, analyse complémentaire de l'Enquête Déplacement Villes Moyennes (EDVM).

| Vie du réseau de transports urbains

- lancement de l'élaboration d'un agenda programmé de mise en accessibilité du réseau aux personnes en situation de handicap,
- partenariat avec l'Éco-manifestation « Musiques Mé-tisses » avec mise en place de navettes bus.

| Conseil en mobilité

Validation d'une stratégie de promotion des PDE et accompagnement d'établissements (Crédit Agricole, DDT16, CD16...) Signature d'une convention avec le groupe La Poste.

| Semaine de la mobilité

Transports publics gratuits pendant trois samedis, exposition au Champ de Mars, Vélo-parade.

| Schéma cyclable d'agglomération

- lancement d'études,
- ateliers de concertation avec les communes et les associations.

Habitat

Politique de l'habitat

| Accompagnement financier :

- de la production de logements publics neufs : 66
- En matière de reconstitution de logements démolis dans le cadre des ORU (Opérations de Renouvellement Urbain), l'offre était totalement reconstituée fin 2014.

| Requalification du parc public hors ORU

- Financement de la réhabilitation de 98 logements publics pour un gain énergétique d'au moins 20% sans augmentation des loyers du fait de l'aide de Grand Angoulême. Participation totale de l'Agglomération : 213 468 €

| Accompagnement financier de la lutte contre l'habitat indigne

- Contrôle de 110 logements (166 en dehors d'Angoulême) présumés non-décents ou insalubres en vue de les gui-

der vers une réhabilitation financièrement aidée, avec l'appui administratif du GIP Charente Solidarités.

Cette politique coûte annuellement 15 000 € à Grand Angoulême dans le cadre du partenariat global avec objectif 100 à 150 contrôles par an dont 1/3 hors de la ville d'Angoulême,

- réhabilitation de 164 logements

Depuis 2014 (jusqu'à fin 2015), près de 300 logements ont été réhabilités pour un total de 5 910 700 € de travaux engagés. La participation financière de l'Etablissement Public de Coopération Intercommunale (EPCI) se monte à 555 444,14 €.

| « Pass'Accession », dispositif inédit d'accession sociale à la propriété

- 35 accessions à la propriété dans le cadre du dispositif en 2015,
- 117 accessions depuis la mise en place du dispositif, fin 2012.

| Prise en compte des publics spécifiques et lutte contre le mal-logement

- identification d'une vingtaine de haltes de nuit et d'appartement d'urgence sur l'intégralité du territoire. Les premiers logements seront livrés en 2016.

Opérations de renouvellement urbain (ORU)

| Ma Campagne (Angoulême)

- lancement du Plan Stratégique Local,
- réalisation du diagnostic post ORU.

| Basseau / Grande-Garenne (Angoulême)

- démolition des bâtiments Lauriers, d'une partie de Noisetiers et de Myrtilles,
- livraison de 24 nouveaux logements, rue Hélène Boucher,
- démarrage des réhabilitations et résidentialisations des bâtiments Bruyères, Cithys, Digitales, Noisetiers, Myrtilles,
- sortie de convention de BGG : passage en comité d'engagement ANRU de l'avenant de clôture le 7 mai 2015.

| Champ de Manœuvre (Soyaux)

- livraison des dernières opérations de voiries,
- démarche de Plan stratégique Local amorcée.

| Bel Air Grand Font (Angoulême), Étang des Moines (La Couronne)

- présentation des dossiers de candidature au PNRU2, retenus au titre des priorités régionales,
- comité de pilotage du 18/7/15 : visite de l'ANRU sur les deux sites.

Peuplement-rééquilibrage de la mixité sociale

Le 17 Décembre 2015 : première réunion de la Conférence Intercommunale du Logement (CIL) de GrandAngoulême. Objectifs : définir la politique de rééquilibrage du peuplement sur l'Agglomération en redéfinissant les règles de production et d'attribution de logements publics.

Politique foncière

| Intervention foncière : 7 millions € HT d'en cours pour la Convention d'objectifs " Habitat-Développement Économique-Reconversion " avec l'EPR Poitou-Charentes

Perspectives moyennes d'acquisition de 1 million €/an pour l'Habitat, 2 millions €/an pour l'activité et 200 000 €/an sur les autres projets (soit un stock moyen sur la période 2015-2020 en hausse de 12 millions €).

| Six communes sous conventions tripartites Agglo/Communes/Etablissement Public Foncier

une convention-cadre " Habitat " (déclinée en 10 conventions-projets pour la requalification urbaine des centralités communes, les centres-bourgs ou densification urbaine en secteur présentant un fort potentiel de reconversion) et 1 convention cadre " Développement Economique-Reconversion de friches ".

Application du droit des sols (ADS)

| 1 356 actes inscrits depuis Juillet 2015.

| moyenne prévue : 2700 actes à instruire chaque année.

| service composé de cinq instructeurs, dont une responsable adjointe et un poste de secrétariat, également en charge du suivi des DIA (Déclaration d'Intention d'Aliéner) et CU (certificats d'urbanisme) informatifs.

Plan Local d'Urbanisme Intercommunal (PLUI)

| Arrêté préfectoral du 11 mars 2015 : la communauté d'agglomération devient compétente en matière de planification et, en conséquence, maître d'ouvrage pour l'ensemble des procédures d'évolution des documents d'urbanisme communaux et intercommunaux ainsi que le droit de préemption urbain.

| 26 mars 2015 : le conseil communautaire prescrit l'élaboration d'un Plan local d'urbanisme intercommunal valant Plan local de l'habitat et Plan de déplacements urbains.

| Pendant l'année 2015 : rédaction du cahier des charges pour le recrutement du bureau d'études chargé d'accompagner la collectivité.

Quartier de la gare-îlot Renaudin

| Acquisitions foncières de 1 610 000 € de biens et portage du foncier par l'EPF de Poitou-Charentes, missionné par GrandAngoulême, dans le cadre du renouvellement urbain et la redynamisation du quartier « Gare 2017 ».

| Appel à projet lancé fin 2015 pour identifier un ou des opérateurs pour réaliser l'aménagement des deux îlots Renaudin et Didelon, à proximité immédiate de la gare et de la Médiathèque.

| Opérateur(s) désigné(s) mi-2016 pour un dépôt de Permis de Construire sur l'îlot Renaudin fin 2016.



Premiers travaux du réaménagement du Parvis de la Gare

Suivi des données territoriales

| **Mise en place d'un observatoire des ORU et des nouveaux quartiers prioritaires afin d'évaluer l'impact des ORU et de disposer d'indicateurs d'évaluation des quartiers de la politique de la ville.**

| **Suivi des travaux du prestataire Scan-Datamining pour la réalisation d'un site internet dédié à la diffusion des données de l'enquête Déplacements Villes Moyennes 2012.**

| **Lancement d'un observatoire du SCoT en collaboration avec le SMA**

création d'un référentiel d'occupation du sol à grande échelle sur les parcelles et subdivisions fiscales sur le territoire du SCoT.

Developpement durable

| Plan climat

- GrandAngoulême lauréat de la candidature « Territoire à énergie positive en Région Poitou-Charentes », en partenariat avec le Pays Horte et Tardoire et le Syndicat Mixte de l'Angoumois. Objectif : couvrir en 2050 l'ensemble des consommations énergétiques du territoire par des énergies renouvelables,
- labellisation CAP Cit'ergie : Reconnaissance européenne des collectivités engagées dans un processus de management de la qualité, appliqué à la mise en œuvre de leur politique de l'énergie au niveau de leur territoire, le label Cit'ergie est un appui opérationnel à l'élaboration des PCET (Plans Climat Energie Territoriaux), du volet énergie climat des Agendas 21, et de l'engagement des collectivités dans la Convention des Maires,
- mobilisation de 150 foyers depuis 2011 dans le cadre du défi familles à énergie positive (13 % d'économie d'énergie en moyenne),
- édition du quatrième rapport de situation de l'agglomération en matière de développement durable présenté préalablement au débat d'orientation budgétaire.

| Energie

- pilotage du groupement d'achat d'énergie (électricité et gaz naturel) des seize partenaires (Centre Communal d'Action Sociale d'Angoulême, Syndicat mixte du Pôle Image Magélis, communes d'Angoulême, de Fléac, de Gond-Pontouvre, de La Couronne, de Linars, de Magnac-sur-Touvre, de Mornac, de Puymoyen, de Ruelle-



sur-Touvre, de Saint-Michel, de Saint-Saturnin, de Saint-Yrieix et de Soyaux) dans le cadre de l'ouverture des marchés de l'énergie,

- gaz naturel en moyenne 15,7 % moins cher pendant deux ans (en € TTC par rapport au tarif réglementé de vente au 1^{er}/10/2014),
- économie théorique est de 377 700 €TTC pour l'ensemble des collectivités membres du groupement, dont 58 570 € TTC pour GrandAngoulême,
- achat d'un lot d'électricité renouvelable pour mettre en avant l'engagement de GrandAngoulême vers la transition énergétique,
- suivi et optimisation des contrats de fourniture d'énergie et d'eau du patrimoine de GrandAngoulême,
- actions de maîtrise de l'énergie et de développement des énergies renouvelables sur le patrimoine de Grand Angoulême : Nautilus, bâtiment de la STGA, base de voile, STEP de Frégeneuil,
- accompagnement financier des 3 « ambassadeurs de l'efficacité énergétique » recrutés par le GIP Charentes Solidarités pour venir en soutien aux foyers en précarité énergétique sur le territoire,
- valorisation des actions de maîtrise d'énergie grâce aux certificats d'économie d'énergie : recette de 62 313 €,
- création avec l'ADEME d'un service de Conseil en énergie partagé à destination des communes : 7 communes adhérentes.

| Environnement

- mise en place d'une station de mesure des pesticides dans l'air à Saint-Saturnin en partenariat avec ATMO Poitou-Charentes,
- accompagnement sur les démarches d'éco-manifestations locales (Festivals, associations sportives et culturelles, communes). Mise en place d'une procédure Eco manifestation avec le concours des services concernés,
- accueil de publics (scolaires, agents de collectivités, délégations étrangères...) sur les sites de traitement tels que l'Ecopôle et l'usine d'incinération de La Couronne (environ 60 visites/an dont 50 Charente Nature pour le public jeunes et 10 pour le public adultes),
- actions de sensibilisation et de formation auprès de différents publics (personnes en insertion, centres sociaux, organismes de formation, établissements scolaires),
- programmes pédagogiques à destination des scolaires sur le thème de l'environnement dans le cadre d'un multipartenariat soit 30 classes et près de 800 élèves,
- appel à projet Education au Développement Durable à destination des écoles du territoire. Partenariat avec l'Inspection académique, le conseil départemental et Charente nature,
- organisation et participation aux événements communautaires en lien avec l'environnement (Coordination pôle environnement du Forum sport santé environnement, animation d'un stand sur la mobilité lors de la semaine de la mobilité),
- agenda 21 / Engagement dans la démarche à 2 niveaux :
 - accompagnement méthodologique (phase starter) par un bureau d'études,
 - mise en place d'un programme d'actions dont le

point d'orgue a été l'événement COP 21 le 14 novembre à l'Espace Franquin,

- sorties grand public sur la découverte du patrimoine naturel du territoire en partenariat avec le Conservatoire d'Espaces naturels de Poitou Charentes,
- suivi et entretien des trois sentiers d'interprétation du territoire.

SCoT

| Approfondissement de l'axe prioritaire « agriculture de proximité »

- Mise en place d'une politique volontariste en faveur de l'agriculture de proximité et du bien manger dans la restauration collective publique,
- étude réalisée en partenariat avec le Pays Horte et Tardoire et la chambre d'agriculture de Charente (82 communes) sur l'opportunité du développement de l'utilisation de produits fermiers charentais dans la restauration collective,
- actions mises en place par GrandAngoulême et le Syndicat Mixte de l'Angoumois (SMA), dans le cadre de l'appel à projets de la Direction Régionale de l'Alimentation, de l'Agriculture et de la Forêt (DRAAF) sur l'éducation et l'alimentation,
- animation et diffusion de la charte «Bien manger à l'école, c'est l'affaire de ma commune» (BME),
- structuration de la filière maraîchère en milieu péri-urbain, créatrice de richesses et d'emplois pour le territoire.

| Territoire à Energie Positive (TEPos)

- GrandAngoulême, le SMA et le Pays Horte et Tardoire réunis pour porter le «TEPos de l'Angoumois» et mettre en place une dynamique collective de transition énergétique sur le territoire, avec le soutien financier de l'ADEME et de la Région Poitou-Charentes,
- objectif : couvrir les consommations énergétiques par des productions d'énergies renouvelables à l'horizon 2050. Trois actions principales pour l'atteindre :
 - développer l'usage du bois énergie dans le respect de la ressource locale,
 - faciliter la maîtrise des usages et de la rénovation énergétique dans le résidentiel,
 - accompagner les entreprises dans des stratégies énergétiques durables.

Quelques chiffres

- Mobili'cycle en décembre 2015 = 134 vélos dont 117 VAE // 113 vélos loués au 30/12/2015
- 200 000 € d'économie d'énergie par an pour les équipements de GrandAngoulême
- 475 500 € ont été investis dans la production de logements neufs
- 475 350 € ont été investis dans la réhabilitation de logements non-décents ou insalubres*
- 800 élèves ont bénéficié de programmes pédagogiques sur le thème de l'environnement

Cadre de vie, espace public, proximité

Au plus proche des habitants de GrandAngoulême, la Direction Cadre de Vie, Espace Public, Proximité s'attache à améliorer la qualité de leur cadre de vie au quotidien. Ses collaborateurs sont en charge de la construction d'équipements essentiels au vivre ensemble de la communauté d'agglomération, ainsi que de l'eau potable et de l'assainissement, mais aussi de l'entretien du patrimoine immobilier et paysager, de la gestion des déchets ménagers.

Points forts

| **Les travaux de construction de l'Alpha, se sont poursuivis jusqu'en juillet. La médiathèque a ouvert ses portes le 22 décembre 2015**

| **Le centre de tri ATRION, doté d'un parcours pédagogique, a été mis en service en janvier dans le cadre d'une entente intercommunale avec Calitom**

| **Inauguration du Stade d'athlétisme en avril 2015.**

Ce stade est homologué pour les compétitions au niveau interrégional et accueille des scolaires, des universitaires (STAP de La Couronne), le grand public et le club d'athlétisme G2A qui est l'utilisateur principal des installations.

Construction Patrimoine

| Siège

- travaux de mise en sécurité de la chaufferie du siège, remplacement de la chaudière, régulation et remplacement des ventilos convecteurs du hall par des radiateurs,
- remplacement de la couverture zinguerie du service de la commande publique au 35 rue du Gond,
- aménagement des locaux de la Maison de l'Entreprendre au 2 rue Mermoz,
- aménagement d'un office de réchauffage.

| Stade d'athlétisme

- complément de travaux pour garage matelas des sautoirs, portails, aménagement plateforme pour chronométrage,
- acquisition de matériel sportif.

| Nautilus

- remplacement des 53 luminaires du parking par des luminaires à lampes LED,
- remplacement des échangeurs de traitement d'eau du bassin sportif,

- seconde tranche (bassins ludiques) du remplacement de la masse filtrante des filtres à sable,
- Finition des travaux de remise en peinture des façades. Travaux liés au remplacement du système de vidéo surveillance,
- création d'un local de stockage de matériel pédagogique.

| Centre équestre

- Travaux de sécurité divers et remplacement de menuiseries.

| 137 et 139 rue de Paris

- aménagement d'un passage public couvert sous le 137 (liaison verte),
- aménagement partiel du bâtiment pour service Autorisation des droits du sol (ADS).

| Crèche Les Poussins

Travaux de sécurité, amélioration des conditions de travail, hygiène alimentaire.

| Secteur gare

- procédure d'enquête publique et études de conception de la passerelle ferroviaire,
- aménagement d'un parking provisoire rue Renaudin.

| Zones industrielles

Aménagement de voirie de la zone de Recoux.

| Déchets ménagers

- consultation pour la maîtrise d'œuvre de l'extension de la déchetterie de Brébonzat (montant prévisionnel de l'opération 3,5 M€ TTC),
- travaux liés à l'installation de la vidéo surveillance des déchetteries de Soyaux et La Couronne,
- travaux de sécurité et hygiène à l'UIOM dont le remplacement du mur du box à mâchefers,
- consultation pour la maîtrise d'œuvre du projet de ressource à la déchetterie de La Couronne,
- consultation d'un assistant à maîtrise d'ouvrage pour la programmation de la requalification des locaux du service déchets ménagers.

Camping

- chauffage de la piscine,
- travaux divers d'aménagement.

La Nef

- acquisition de matériel lumière, sonorisation, instruments dans le cadre du matériel mis à disposition.

Assainissement

- remplacement de la couverture amiante-ciment du centre technique de Frégeneuil,
- travaux divers et remplacement de portes au centre technique.

Développement économique

- dépollution du bâtiment annexe AON,
- remplacement complet de l'installation de climatisation des locaux SPIE Ma Campagne,
- mise aux normes de l'installation électrique du bâtiment annexe Luxor aux Agriers,
- travaux divers de mise aux normes et gros entretien
- achèvement de l'opération d'aménagement du Parc d'activités de Bel Air,
- construction du Technoparc du Grand Girac, consultation d'un programmiste.

Transport

- consultation de maîtrise d'œuvre pour la construction de la maison des mobilités à la Gare.

STGA

- travaux d'économies d'énergie, menuiseries extérieures et chaufferie,
- remplacement d'un pont élévateur à vérins pour l'atelier mécanique.

Carat

- aménagement de la sortie sud du parking,
- aménagement de la Salle Rubis.

Atelier mécanique

- acquisition de trois véhicules, d'un fourgon, d'un Porteur, d'une benne de collecte de 14 m³ et d'un véhicule fourgon plateau grillagé.

Espaces Paysagers

Contrôle des passerelles de la coulée verte,

Projet « Val de Charente » : acquisition du foncier de la coulée verte via une Déclaration d'utilité publique (DUP) initiée par le département.

Elagage en régie des arbres de la rue Paul Veille aux Trois-Chênes,

Suivi du chantier « espaces verts » de la médiathèque.

Suivi du chantier « espaces verts » du PEM gare.

Entretien en régie de 25 ha d'espaces verts (camping communautaire, Nautilus, postes de Relèvement...).

Entretien externalisé de 53 ha d'espaces verts dont 39 ha de zones économiques, et 14 ha de bassins d'eau pluviale, sites d'eau potable et d'assainissement, et 3700 ml de haies.

Entretien en régie des 25 ha d'espaces verts du plan d'eau de la Grande Prairie (SMAPE).

Déchets Ménagers

Continuité de la réflexion sur le futur outil de traitement des ordures ménagères résiduelles (OMR) avec Calitom.

Poursuite du travail sur la sécurisation des tournées avec suppression des marches-arrières dangereuses.

Poursuite du travail sur l'optimisation des tournées pour la collecte des déchets avec une démarche continue d'optimisation des moyens traditionnels et spécifiques (mise en place de bennes de collecte 26 tonnes et passage en C1 pour l'OMR sur cinq communes au mois d'octobre).

Changement d'Eco-organisme pour les Déchets d'équipements électriques et électroniques. La candidature commune avec Calitom et Cognac pour l'obtention des soutiens Eco-Emballages, dans le cadre de l'appel à candidature pour l'extension des consignes de tri, est acceptée.

Bilan positif de la mise en place de compacteurs à cartons dans les déchetteries : les rotations des camions sont divisées au moins par cinq.

Validation du principe de contrôle d'accès en déchèterie (24 passages par an par foyer).

Mise en production du semi-remorque de collecte Legras pour le verre, permettant l'optimisation des collectes et des rechargements.

Assainissement & eau potable

Eau potable

Opération Protection de la ressource en eau de la Touvre

- protection de la ressource : deux traçages (hautes et basses eaux),
- étude d'interconnexion avec les forages de la Vallée de l'Echelle (10 000 m³/j environ),
- modernisation de l'usine de production d'eau potable : marché de maîtrise d'œuvre notifié au groupement Cabinet MERLIN – HECA – Mme BUA.

Captage de la Grange à l'Abbé (Saint-Yrieix)

- diagnostic obligatoire décennal des drains, réalisé en novembre par Hydro Invest.

Contrat de la SEMEA

- avenant de prolongation d'un an, avec échéance fin 2016, du contrat de délégation de service public pour la production et la distribution de l'eau potable sur le territoire de l'agglomération.



Assainissement

Collectif et non collectif et pluvial

Environnement

Retour au bon équilibre écologique du ruisseau de la Font Noire : suppression de la station d'épuration de Gond-Pontouvre (coût 6,2 € M) - Maîtrise d'œuvre confiée à Hydraulique Environnement, avant-projet en cours.

Assainissement collectif

- Remise à niveau du matériel et des ouvrages de la station d'épuration de Frégenneuil :
 - déconstruction des ouvrages de traitement hors service,
 - remplacement de deux centrifugeuses à boue,
 - mise en place d'une régulation de l'aération permettant de substantielles économies d'énergie.
- Recherche des sources de pollution suite au dépassement des normes en cuivre pendant l'été 2015 interdisant la valorisation agronomique des boues de station d'épuration.
- Création d'une brigade de deux agents pour la recherche des eaux pluviales domestiques qui entraînent des surcharges hydrauliques dans les réseaux d'assainissement et les stations par temps de pluie.

Assainissement non collectif

Mise en application au 1^{er} janvier 2015 de l'actualisation de la redevance de contrôle de bon fonctionnement (20 € par an).

Assainissement pluvial

- Construction d'un ouvrage de décharge des crues de l'Anguienne sous la route de Bordeaux à Angoulême
- Établissement du cahier des charges pour retenir le maître d'œuvre.

Partenariats

- Mise en place d'un contrat pluriannuel (2015-2017) avec l'Agence de l'Eau Adour Garonne, la Chambre des Métiers, la Chambre de Commerce et de l'Industrie afin d'éliminer à la source, les pollutions pour les métiers Imprimeries, Garages, métiers de bouche, Pressing.
- Mise en place d'un outil de gestion « ANEMONE » des usagers du service Assainissement en partenariat avec la SEMEA.

Équipements structurants

Le centre équestre

- 450 licenciés,
- 1^{er} centre équestre du Poitou-Charentes en nombre de licenciés,
- 90 chevaux et poneys,
- mise en place d'une convention quinquennale avec le délégataire (l'Etrier Charentais) pour accompagner financièrement (25K€/an) l'organisation des deux grandes manifestations équestres (FESTI-JUMP et FESTI-PRO).

Stand de tir

- plus de 350 licenciés,
- nombreuses actions de formation des moniteurs et arbitres,
- organisation de championnats départementaux et régionaux,

- augmentation de l'activité de tir aux armes militaires et anciennes à 200 m,
- régularisation de la mise à disposition de l'équipement par le lancement d'une délégation de service public.

Nautilus

- Travaux réalisés et nouveaux équipements :
 - changement de la masse filtrante du ludique et remise en peinture des filtres,
 - achat et mise en place du jeu ludique dans la patinoire extérieure,
 - phase 1 de l'audit de la gestion technique centralisée,
 - pose de variateurs sur la filtration des bassins ludiques (économie d'énergie),
 - remplacement de l'automate des bassins extérieurs et de la cuve du bassin à vagues,
 - divers travaux de reprise de carrelage.
- Nouvelles animations
 - week-end Kart sur glace à la patinoire pour les individuels et les comités d'entreprise,
 - lancement de l'opération Lire en Short à Nautilus le 17 juillet 2015 en partenariat avec l'Alpha,
 - plusieurs dates de « bébés lecteurs » dans le cadre de l'animation bébés nageurs le samedi matin (partenariat avec l'Alpha / intervention des bibliothécaires).

Quelques chiffres

| Budget total d'investissement : 12 250 000 €
dont 6 800 000 € pour les opérations d'équipements structurants (médiathèque, passerelle, ...)

| Entretien du patrimoine : 1 520 000 €

| Patrimoine bâti et non bâti :

- 142 bâtiments (surface 135 000 m² de planchers dont 5 000 m² pour le Syndicat Mixte d'Aménagement du Plan d'Eau)
- 42 ouvrages de génie civil (surface 26 000 m²)
- 13 kms de voirie de zones industrielles
- 4 kms de voies ferrées
- 313 véhicules et engins.

| NAUTILIS en 2015

Fréquentation totale : 341 221

Dont 312 449 à la piscine et 28 673 à la patinoire

Enfants accueillis dans le cadre scolaire pour l'apprentissage de la natation : 5 468.

| FORUM SPORT SANTÉ ENVIRONNEMENT 2015
7^e édition, les 5 et 6 septembre 2015 sur les cultures urbaines.

Challenge « Courir ensemble » pour sensibiliser à la fois les sportifs et la population au milieu du handicap. Chaque équipe est constituée d'au minimum 1 binôme entre une personne en situation de handicap et une personne valide. Cette année cela représentait 357 concurrents et 52 équipes.

- 12 390 visiteurs
- 63 disciplines
- 132 exposants
- 1 652 bénévoles

Direction Générale des Services

Le rôle de la Direction Générale est d'assurer à l'institution la cohérence nécessaire et le fonctionnement le plus efficace possible, pour mettre en œuvre les politiques décidées par les élus. Sa mission est aussi de faire en sorte d'outiller l'agglomération afin qu'elle puisse remplir ses objectifs à moyen et à long terme. Le Secrétariat Général, la Direction des Ressources Humaines, la Direction de la Communication et le Conseil de Développement sont directement rattachés à la Direction Générale, ainsi que le poste de Contrôleur de Gestion créé en septembre 2015 pour mettre en place des indicateurs de suivi, réaliser des audits organisationnels et financiers et participer à l'élaboration des budgets.

Ressources Humaines

- | **Création de 3 services communs avec certaines communes membres (commande publique, systèmes et réseaux informatiques et autorisations du droit des sols).**
- | **Participation financière de la communauté à la protection sociale des agents communautaires pour les risques santé et prévoyance (appel d'offres et signature convention de participation).**
- | **Démarrage de la décentralisation de la fonction RH vers les services (saisie des variables de paie en 2015).**
- | **Relance de la constitution d'un plan de formation triennal, mise à jour du règlement intérieur.**
- | **Co-construction avec le CHSCT d'une démarche de prévention des risques psycho-sociaux (RPS).**
- | **Poursuite de la mise en œuvre de la convention FIPHP 2015-2017 pour le maintien dans l'emploi des personnes en situation de handicap,**
- | **Document unique (DU) de prévention des risques professionnels : poursuite de l'accompagnement à la rédaction du DU avec les communes membres et élaboration du DU pour le stade d'athlétisme.**

Conseil de développement

- | **Mise en place opérationnelle du Conseil de Développement après son renouvellement fin 2014**
 - Charte et règlement Intérieur,
 - méthodologie de travail,
 - lancement des groupes – projets,
 - protocole de coopération entre le Conseil de Développement et GrandAngoulême.
- | **Nouvelle gouvernance**
 - Un Président,
 - trois Vice – Président-e-s
 - un comité d'animation composé de 16 membres

Nouvelles méthodes de travail

- Par exemple, l'opération « porteurs de paroles » du groupe-projet « vivre ensemble » qui a recueilli 300 témoignages lors de deux manifestations.

Renforcement des relations de travail avec Grand-Angoulême

- 2 saisines en 2015,
- mise en place d'un groupe-projet de travail collaboratif élus, techniciens, membres du Conseil de Développement pour travailler sur la charte de la participation citoyenne,
- travaux coordonnés Conseil de Développement et bureau d'études concernant la préfiguration d'une instance de dialogue social territorial emploi / formation.

Deux rapports remis en Conseil Communautaire

- Protocole de coopération entre GrandAngoulême et le Conseil de Développement en juin 2015,
- avis du Conseil de Développement sur la préfiguration d'une instance de dialogue social territorial en décembre 2015.

Communication

Réorganisation suite à la démutualisation avec l'internationalisation maximale des prestations de communication : conception graphique, exécution, photos, rédaction,... de la plupart des documents dont le magazine l'Actu.

Le magazine L'Actu

- Changement de périodicité : de trimestriel il devient mensuel, pour renforcer le rapport de Grand-Angoulême avec ses habitants,
- évolution du contenu : le magazine devient un véritable support de communication pour les services. En centralisant l'information, l'Actu réduit la production de petits documents ponctuels, dans un souci de développement durable.

| Événementiel

- Organisation des 30 événements générés par les services. Entre autres :
 - Inauguration de L'Alpha, en présence du Premier Ministre et de la Secrétaire d'État au Commerce, Artisanat, Consommation et Économie sociale et solidaire.
 - semaine de la mobilité.

| Intensification de la stratégie numérique

- La page Facebook de GrandAngoulême est passée de 2000 à 8000 fans
- L'Agglomération produit en moyenne deux à trois posts par semaine.

Le Secrétariat Général

| assure la logistique administrative pour les secrétariats de la direction générale des services, du Président et de son cabinet, en les assistant pour optimiser la gestion de leurs activités (gestion de planning, organisation de déplacements, communication, préparation de réunions, accueil, classement et suivi de dossiers etc) ;

| gère le service courrier arrivé de la structure ;

| garantie l'accueil physique et téléphonique du public du siège GA

- Gestion informatique des salles de réunions mises à disposition des services et des structures externes,
- suivi des réservations des véhicules du pool-auto du siège mis à disposition du personnel pour leurs déplacements professionnels
- enregistrement des plis « offres marchés publics » et colis divers avant transmission aux services,
- gestion et entretien de la machine à affranchir.

| joue un rôle d'interface en organisant et coordonnant les informations internes et externes, parfois confidentielles, liées au fonctionnement de la structure ;

| est amenée à gérer l'organisation de certains événements spécifiques du Président ou du DGS

Quelques chiffres

| Conseil de développement

- 112 membres actifs en 2015, soit 49 citoyens, 48 acteurs et 15 personnes représentant les communes et les instances de démocratie participative
- 2 contributions remises aux élus
- 103 réunions
- 3090 heures d'engagement citoyen
- 12 352.53 € de dépenses et deux personnes à temps plein mises à disposition du conseil par la communauté d'Agglomération

| Communication

- 110 documents conçus et réalisés en interne
- 10 magazines « l'Actu »
- 11 bulletins internes « l'Actu des services »
- 115 communiqués de presse
- 38 conférences de presse
- 148 reportages

| Direction générale des services

- Gestion de 7 000 mails (pour les 3 secrétariats), 6 000 courriers postaux pour l'ensemble de la collectivité,
- Traitement de plus de 18 000 appels téléphoniques entrants sur les lignes directes
- Organisation et gestion de 100 déjeuners-travail
- Planification de plus de 1300 réunions dans les trois agendas

Direction des ressources

Pour veiller à la pertinence de l'utilisation des deniers publics et assurer le bon fonctionnement des rouages de l'Institution, l'ensemble des services de la Direction des Ressources-service financier, administration générale service juridique, systèmes d'information et commande publique-travaillent en parfaite synergie.

Points forts

| Mise en œuvre de la dématérialisation des flux d'informations entre GrandAngoulême et la Trésorerie (mandats, titres et pièces justificatives).

| Création de services communs commande publique et service informatique avec la ville d'Angoulême et son CCAS.

| Participation à la création du service commun ADS (autorisation du droit des sols).

| Contribution à la construction de la future intercommunalité dans le cadre du schéma départemental de coopération intercommunale (SDCI) et de la loi NOTRe.

| Service Administration générale

- secrétariat des assemblées,
 - contribution à divers transferts des compétences en matière d'aménagement du territoire (conseil du 11 juillet 2013 et 20 février 2014),
 - contribution à la construction de la future intercommunalité dans le cadre du schéma départemental de coopération intercommunale (SDCI) et de la loi NOTRe : gouvernance, conseil communautaire (nombre de sièges et répartition par communes,...)
 - préparation, animation et suivi de 4 comités syndicaux du Syndicat Mixte de l'Angoumois (SMA) de 12 réunions de bureau,
 - préparation, animation et suivi de 2 comités syndicaux du Syndicat Mixte pour l'Aménagement du Plan d'Eau (SMAPE).
- archives
 - intégration de Mnesys nouveau logiciel de gestion des archives,
 - formation et adaptation des administrateurs et utilisateurs à l'outil.

| Service Financier

- recherche d'optimisations fiscales concernant les contributions de taxe foncière payées par l'agglomération (demande d'exonérations),
- étude d'optimisation des bases de TASCUM,
- mise en place d'un compte spécifique au Trésor pour le budget assainissement,
- mise en œuvre de la dématérialisation du circuit de validation des factures au sein des services de l'agglomération,
- modalités de facturation liées à la mise en place de services communs (Autorisation du Droit des Sols),
- accueil d'un emploi d'avenir.

| Pole Juridique, Assurance et Patrimoine

- construction de la Médiathèque,
- optimisation des taxes foncières payées par Grand Angoulême,
- charte informatique,
- acte 3 de la décentralisation : loi NOTRe.

| Service de la Commande Publique

- transformation du service mutualisé en service commun au 01/06/2015 avec la Ville d'Angoulême et le CCAS et réorganisation consécutive du service.
- développement et animation des démarches de création de groupements de commandes au sein de l'agglomération,
- suivi avec le service maîtrise de l'énergie, du groupement de commandes pour l'achat de gaz naturel et d'électricité dans le cadre de l'ouverture des marchés de l'énergie et passation des contrats correspondants

pour 17 collectivités et établissements publics de Grand-Angoulême,

- suivi des marchés et du chantier de la Médiathèque d'agglomération L'Alpha,
- participation à la mise en place d'une convention de participation à la protection sociale complémentaire des agents (santé et prévoyance) au 01/01/2016,
- Harmonisation des procédures et outils avec la ville d'Angoulême et son CCAS,
- Participation à la mise en œuvre de la dématérialisation des pièces comptables avec la Trésorerie (PES v2) aux évolutions du logiciel financier dans le but de réduire le délai global de paiement des entrepreneurs, prestataires et fournisseurs,
- Réflexions avec les directions opérationnelles sur la prévention des recours illégaux aux travailleurs détachés dans les marchés publics,
- veille juridique réglementaire

| Direction Des Systèmes d'information

- dématérialisation des factures et des flux vers la trésorerie,
- mise en place de la totalité des systèmes informatiques, téléphonique et vidéo-protection de la médiathèque L'Alpha,
- accompagnement à la mise en place du service ADS,
- mise en place d'un nouveau service Internet avec visualisation adaptée sur Smartphone et tablette pour Nautilus, l'Espace Carat et le Camping du Plan d'Eau,
- mise en place de bornes Wifi dans les locaux du siège,
- supervision pro active des équipements réseaux et informatiques critiques.

Quelques chiffres

| 975 délibérations du Conseil Communautaire et du Bureau Communautaire ont été traitées par Le secrétariat des assemblées pendant ces deux années, ainsi que 520 décisions par délégation du conseil et arrêtés du Président.

| 13 800 factures ont été traitées en 2015 par le service financier, qui a aussi émis 11 060 bons de commande et produit 21 800 mandats et titres.

| 653,89 mètres linéaires d'archives sont administrés par le service archives documentation, qui gère aussi quelques 60 abonnements

| 54 nouveaux sinistres en 2015 ont été gérés par le pôle juridique, assurances et patrimoine

RAPPORT FINANCIER

(ART. L5211-39 DU CGCT)

Le rapport financier de la communauté d'agglomération de GrandAngoulême est issu de l'analyse des comptes administratifs.

Il synthétise les grands axes des exercices écoulés :

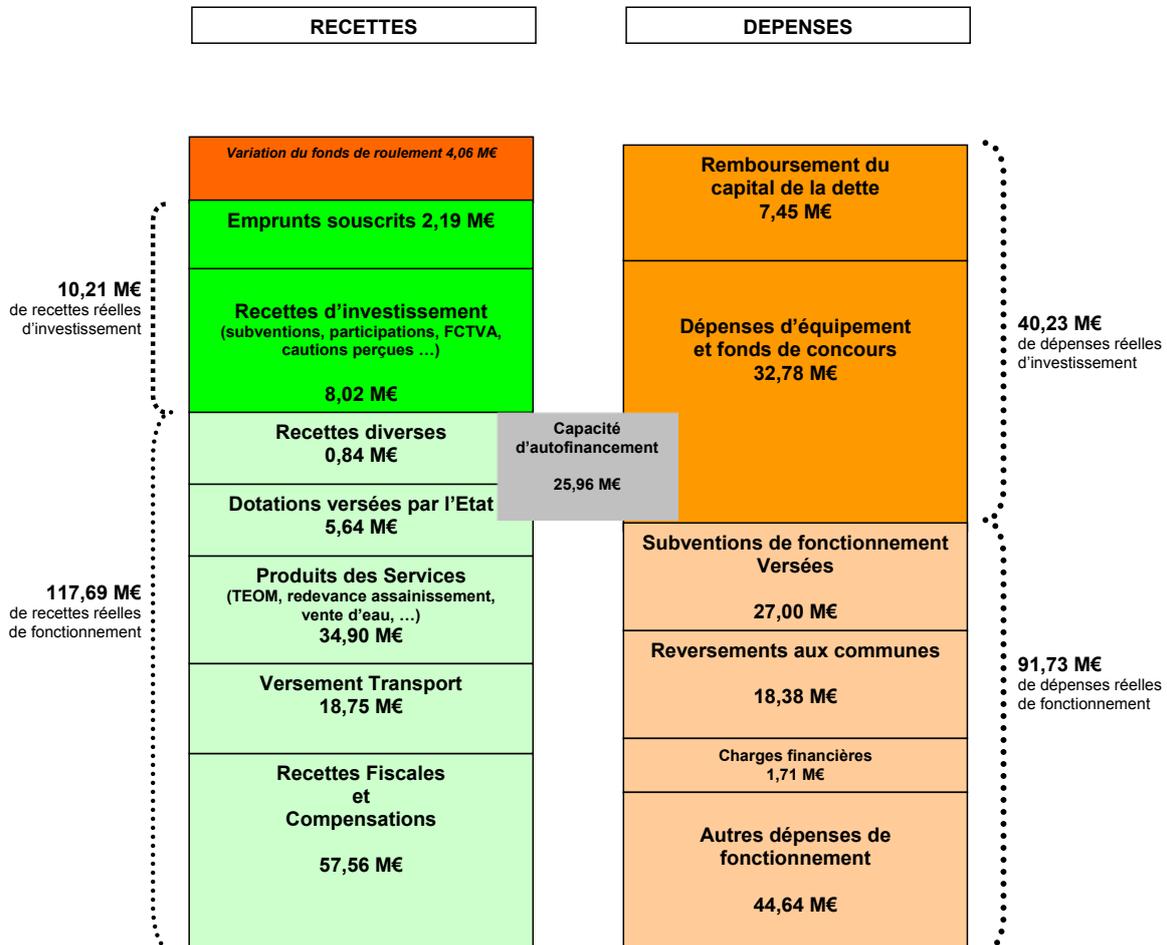
- équilibre financier,
- principales évolutions en matière de fonctionnement,
- principaux efforts en matière d'investissement.

Equilibre financier du compte administratif 2015 (consolidé)

Il s'agit ici d'une présentation consolidée des comptes, c'est-à-dire que les flux croisés entre budgets ont été neutralisés et ne sont pas pris en compte dans les recettes et les dépenses qui figurent dans le graphique ci-dessous.

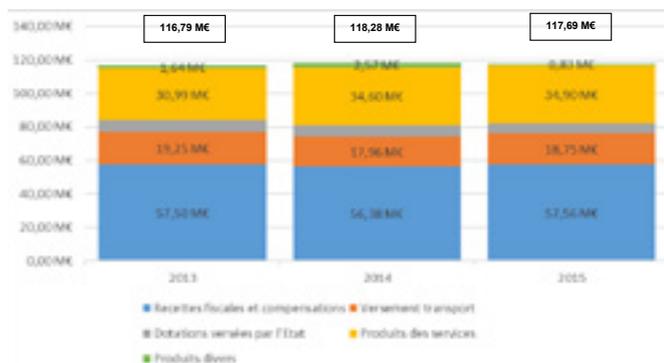
En 2015, le montant des recettes réelles de fonctionnement consolidées est de 117,69 M€ pour 91,73 M€ de dépenses de

fonctionnement consolidées. La section de fonctionnement dégage ainsi **une capacité d'autofinancement de 25,96 M€** qui permet de rembourser le capital de la dette (7,45 M€) et d'autofinancer une partie des dépenses d'équipement et des fonds de concours versés (32,78 M€). À noter également le recours à l'emprunt pour 2,19 M€ et la variation du fonds de roulement de - 4,06 M€.



La section de fonctionnement

Les recettes de fonctionnement : stabilisation sur les trois derniers exercices



Depuis 2011, une nouvelle répartition des ressources fiscales

La réforme de la fiscalité directe locale portant sur la suppression de la taxe professionnelle s'est appliquée aux collectivités locales à compter de 2011. Pour les établissements publics de coopération intercommunale comme GrandAngoulême, cela s'est traduit par des impôts économiques nouveaux ainsi que par des transferts de fiscalités ménages.

En 2012, mise en œuvre du Fonds de Péréquation de recettes Fiscales Intercommunales et Communales (FPIC).

La Loi de Finances de 2012 a institué un mécanisme de péréquation horizontale pour le secteur communal et intercommunal. Ce mécanisme consiste à prélever une partie des ressources des intercommunalités et communes les plus « riches » pour les reverser aux intercommunalités et communes les moins favorisées. Au niveau national, les ressources de ce fonds, fixées à 150 M€ en 2012, doivent progressivement atteindre 2% des ressources fiscales communales et intercommunales à partir de 2017, soit plus d'un milliard d'euros. GrandAngoulême est bénéficiaire de ce fonds à hauteur de 166 K€ en 2012, 384 K€ en 2013, 569 K€ en 2014 et 782 K€ en 2015.

En 2013, revalorisation des bases minimales de la cotisation foncière des entreprises (CFE).

L'article 1647 D du code général des impôts soumet les entreprises redevables de la CFE à une contribution minimale, dès lors que la base d'imposition à cette contribution est inférieure à une base minimale fixée par l'agglomération. En 2013, le conseil communautaire a revalorisé ces bases minimum pour un produit supplémentaire d'environ 1,2 M€.

Un produit de versement transports particulièrement élevé reçu des URSSAF de Charente-Maritime et du Maine-et-Loire.

Des recettes de taxe d'aménagement en hausse du fait du raccordement au service d'assainissement d'importants lotissements.

En 2014, baisse du produit fiscal et des dotations de l'Etat.

L'année 2014 est marquée par une baisse des recettes fiscales de 1,13 M€ et notamment de la contribution sur la valeur ajoutée des entreprises (-422 K€) ainsi que par la réduction des dotations versées par l'Etat de 0,63 M€. Ces baisses, ont été compensées par l'augmentation des produits des services de 3,60 M€ qui a également permis de faire face au re-

tour du produit de versement transports à environ 18 M€.

En 2015

La baisse des dotations de l'Etat s'amplifie à -1,13 M€. Après les baisses de fiscalité constatées en 2014 (-2,42 M€), les recettes fiscales de 2015 peinent à retrouver leur niveau de 2013.

Fiscalité : stabilisation des taux

Les taux sont stabilisés depuis 2011 : taxe d'habitation 8,95 %, taxe foncière sur les propriétés non bâties 2,44 %, cotisation foncière des entreprises 26,24 %.

En 2015 GrandAngoulême a perçu

- **19,72 M€ de fiscalité économique**, répartie comme suit :
 - 10,11 M€ de cotisation foncière des entreprises (CFE),
 - 7,33 M€ de cotisation sur la valeur ajoutée des entreprises (CVAE),
 - 1,60 M€ de taxe sur les surfaces commerciales (TASCOM),
 - 0,53 M€ d'impôt forfaitaire sur les entreprises de réseaux (IFER),
 - 0,15 M€ d'allocations compensatrices de CFE,
- 013,68 M€ de fiscalité ménages, répartie comme suit :
 - 12,78 M€ de taxe d'habitation (TH),
 - 0,15 M€ de taxe sur le foncier non bâti (TFNB) et de taxe additionnelle sur le foncier non bâti (TATFNB),
 - 0,75 M€ d'allocations compensatrices de TH et de TFNB,
 - 4,82 M€ au titre du fonds national de garantie des ressources (FNGIR), instauré suite à la réforme de la fiscalité directe locale.

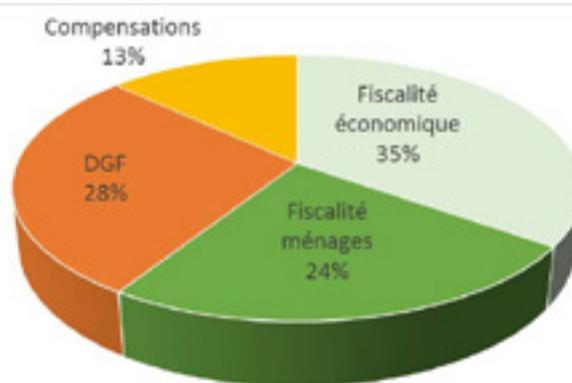
Les dotations de l'Etat sont constituées :

De la dotation globale de fonctionnement pour 15,84 M€ en 2015 qui comprend,

- la dotation d'intercommunalité 3,41 M€ (dotation de base 1,62 M€ + dotation de péréquation 3,42 M€ - contribution au redressement des comptes publics 1,63 M€),
- la dotation de compensation 12,43 M€,

De la dotation de compensation de la réforme de la taxe professionnelle (DCRTP) pour 2,53 M€,

De la dotation générale de décentralisation pour 2,24 M€.

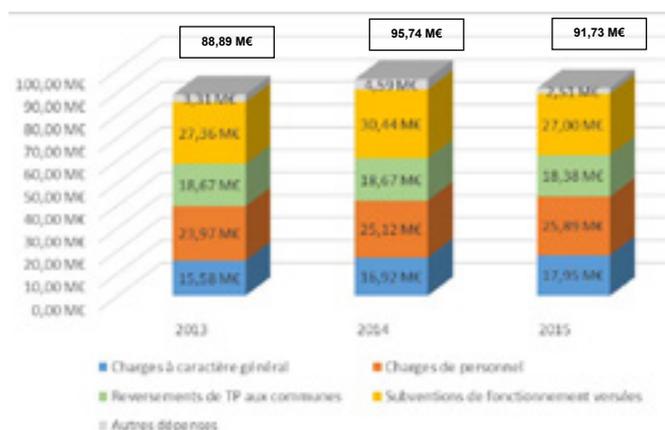


Produits des services

Les produits des services de GrandAngoulême sont de 34,90 M€ ce qui représente 30% des recettes totales de fonctionnement de l'agglomération. Il s'agit notamment de la taxe d'enlèvement des ordures ménagères (11,82 M€), de la redevance assainissement (7,27 M€), ou encore des droits d'inscriptions au conservatoire Gabriel-Fauré (235 K€) et à l'école d'Art (83 K€).

Des dépenses de fonctionnement 2015 en baisse

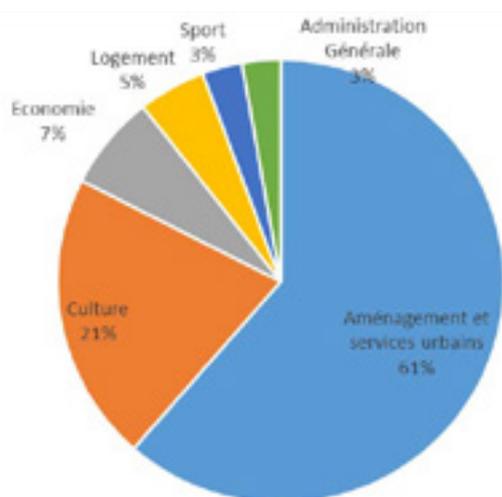
L'augmentation des dépenses constatée en 2014 s'explique notamment par un mouvement interne de 3,2 M€ entre le budget principal et le budget annexe transports en commun pour le financement du pôle d'échanges multimodal. En neutralisant cette opération, les dépenses connaissent tout de même une diminution de 0,8 M€ entre 2014 et 2015.



Près de la moitié des dépenses de fonctionnement de 2015 est constituée de subventions versées et de reversements aux communes (attributions de compensation). Les charges de personnel représentent quant à elles environ un quart des dépenses de fonctionnement.

La section d'investissement

GrandAngoulême a investi 32,80 M€ sur le territoire de l'agglomération en 2015.



- **61% concerne des dépenses en matière d'aménagement et de services urbains soit 20,15 M€**
Cette catégorie regroupe notamment les dépenses liées à l'eau potable pour 0,75 M€, aux eaux pluviales pour 0,31 M€, à l'assainissement pour 3,13 M€ et aux déchets ménagers 2,84 M€. Les dépenses liées aux transports urbains pour 6,25 M€.

- **21% concerne la culture soit 6,90 M€**
Il s'agit principalement des dépenses de la médiathèque pour 6,71 M€.

- **7% concerne l'économie soit 2,27 M€**
Il s'agit notamment des dépenses consacrées à l'aménagement des zones d'activités pour 0,98 M€, à l'espace Carat pour 0,32 M€ et au camping du plan d'eau pour 0,13 M€.

- **5% concerne le logement soit 1,98 M€**
Il s'agit principalement des dépenses liées aux opérations de renouvellement urbain (ORU) pour 0,74 M€.

- **3% concerne les équipements sportifs soit 0,95 M€**
Il s'agit notamment des dépenses consacrées à Nautilus pour 546 K€ ainsi qu'au stade d'athlétisme pour 218 K€.

- **3% concerne l'administration générale soit 0,91 M€**
Cette rubrique comprend par exemple les grosses réparations du siège de GrandAngoulême ainsi que l'acquisition de matériels informatiques et logiciels non destinés à l'une des thématiques présentée ci-dessus.

L'endettement

Un endettement maîtrisé

GrandAngoulême a réalisé 11,15 M€ d'emprunt sur la période 2013-2015.

En 2014, 6 M€ d'emprunt ont été souscrits au budget principal pour la ligne à grande vitesse Sud Europe Atlantique ainsi que 3 M€ au budget annexe assainissement pour finaliser le financement de la station d'épuration de Fléac (complément aux 8 M€ d'emprunt de 2012).

En 2015, 2,15 M€ d'emprunt ont été souscrits au budget annexe déchets ménagers pour le financement de la participation de Grand-Angoulême à la construction du centre de tri de Mornac.

La capacité de désendettement de GrandAngoulême (encours de la dette / capacité d'autofinancement) est d'un peu moins de deux ans en 2015.



NB : y compris Partenariat Public Privé « Stade d'Athlétisme »

Présentation des comptes administratifs simplifiés du budget principal et des budgets annexes des exercices 2012, 2013 et 2014

		Compte administratif 2013		Compte administratif 2014		Compte administratif 2015	
sections	budgets	Dépenses	recettes	Dépenses	recettes	Dépenses	recettes
fonctionnement	BUDGET PRINCIPAL	56 371 662,36€	68 611 318,94€	57 944 933,39€	70 690 154,89€	57 378 256,50€	67 774 218,38€
	BA DÉVELOPPEMENT ECONOMIQUE	1 786 716,12 €	3 805 366,84€	3 046 798,22€	3 062 676,08€	3 238 920,77€	3 785 472,42€
	BA CAMPING	249 240,03€	441 947,85€	170 894,68€	339 719,58€	441 888,15€	511 012,65€
	BA TRANSPORTS EN COMMUN	14 237 672,46€	22 003 017,75€	18 019 049,02€	25 657 830,26€	14 599 523,72€	21 247 335,89€
	BA DÉCHETS MÉNAGERS	12 859 088,59€	15 747 705,68€	12 888 522,83€	16 281 448,89€	12 355 663,16€	15 824 208,86€
	BA DÉCHETS VÉGÉTAUX	400 119,87€	556 018,49€	358 442,90€	373 696,99€	353 003,95€	368 353,95€
	BA ASSAINISSEMENT	5 261 418,64€	10 181 769,90€	5 264 736,43€	9 803 758,06€	5 592 975,81€	8 940 572,01€
	BA ASSAINISSEMENT NON COLLECTIF	23 058,17€	40 699,76€	22 366,90€	51 196,59€	22 581,84€	37 447,06€
	BA EAU POTABLE	680 896,68€	2 617 003,87€	639 889,08€	2 413 411,48€	723 660,25€	1 959 976,47€
	BA SALLE DE SPECTACLES LA NEF	991 404,58€	1 077 54,08€	1 343 223,40€	1 473 470,32€	1 621 758,19€	1 728 040,18€
	BA ESPACE CARAT			955 717,59€	1 263 771,64€	1 226 788,29€	1 510 359,93€
total fonctionnement		92 861 277,50€	125 082 391,16€	100 744 574,44€	131 411 134,78€	97 555 020,63€	123 686 997,80€
Investissement	BUDGET PRINCIPAL	30 203 204,96€	7 107 407,49€	39 985 742,48€	20 841 882,27€	21 836 266,83€	9 772 525,96€
	BA DÉVELOPPEMENT ECONOMIQUE	3 558 780,67€	1 126 198,11€	3 884 794,33€	569 973,67€	2 430 077,31€	769 113,23€
	BA CAMPING	393 288,57€	736 410,69€	117 562,44€	453 761,44€	125 985,61€	0€
	BA TRANSPORTS EN COMMUN	5 917 314,28€	15 924 958,82€	2 633 040,95€	13 435 846,96€	6 247 754,54€	8 065 628,69€
	BA DÉCHETS MÉNAGERS	4 343 134,20€	4 791 914,38€	6 279 244,69€	1 500 955,34€	3 789 470,09€	3 929 910,09€
	BA DÉCHETS VÉGÉTAUX	105,00€	68 743,48€	0€	224 537,10€	11 961,97€	0€
	BA ASSAINISSEMENT	7 037 946,69€	2 691 532,53€	6 930 732,86€	6 331 622,07€	4 548 00,18€	2 559 611,45€
	BA ASSAINISSEMENT NON COLLECTIF	0€	2 601,30€	0€	2 601,30€	0€	0€
	BA EAU POTABLE	2 221 947,51€	1 693 629,65€	1 985 505,24€	1 255 790,55€	852 364,24€	576 779,22€
	BA SALLE DE SPECTACLES LA NEF	174 373,36€	122 492,14€	41 019,47€	29 520,59€	83 298,78€	7 649,81€
	BA ESPACE CARAT			87 409,44€	565,00€	317 808,73€	1 276,40€
Total investissement		53 850 095,24€	29 953 88,59€	61 945 052,13€	44 647 056,29€	40 242 988,28€	25 682 494,85€
Total mouvement réels		146 711 372,74€	155 036 279,75€	162 689 626,57€	176 058 191,07€	137 798 008,91€	149 369 492,65€
fonctionnement	BUDGET PRINCIPAL	4 556 856,54€	863 955,39€	3 961 147,01€	418 687,18€	4 558 596,83€	416 881,35€
	BA DÉVELOPPEMENT ECONOMIQUE	9 014 140,88€	7 535 143,87€	8 614 144,46€	9 357 452,71€	10 339 163,58€	10 921 903,17€
	BA CAMPING	133 523,65€	23 417,37€	145 244,55€	43 013,86€	151 122,35€	43 013,86€
	BA TRANSPORTS EN COMMUN	1 491 907,93€	9 731,02€	1 472 046,82€	9 761,00€	1 401 689,52€	9 731,00€
	BA DÉCHETS MÉNAGERS	1 428 546,33€	8 523,47€	1 635 478,28€	3 843,52€	1 767 021,26€	3 843,52€
	BA DÉCHETS VÉGÉTAUX	159 397,75€	3 499,13€	15 254,09€	0€	15 350,00€	0€
	BA ASSAINISSEMENT	1 736 349,98€	248 984,36€	2 071 486,74€	234 411,25€	2 117 776,85€	226 487,40€
	BA ASSAINISSEMENT NON COLLECTIF	0€		0€		0€	
	BA EAU POTABLE	1 042 961,18€	43 471,99€	1 030 667,95€	57 533,05€	1 055 045,11€	58 023,89€
	BA SALLE DE SPECTACLES LA NEF	140 724,81€	63 459,00€	200 720,98€	66 935,96€	169 679,85€	66 935,96€
	BA ESPACE CARAT			669 804,05€	361 750,00€	645 321,64€	361 750,00€
total fonctionnement		19 704 409,05€	8 790 185,60€	19 815 994,93€	10 553 358,53€	22 220 766,99€	12 108 570,15€
Investissement	BUDGET PRINCIPAL	867 194,85€	4 570 096,00€	517 864,09€	4 06 323,92€	3 028 339,06€	7 150 883,11€
	BA DÉVELOPPEMENT ECONOMIQUE	7 537 117,91€	9 016 114,92€	9 389 815,89€	8 646 507,64€	10 963 048,56€	10 380 308,97€
	BA CAMPING	29 047,72€	139 154,00€	43 013,86€	145 244,55€	43 013,86€	151 122,35€
	BA TRANSPORTS EN COMMUN	790 535,37€	2 272 712,28€	370 655,22€	1 832 971,04€	5 155 107,22€	6 547 065,74€
	BA DÉCHETS MÉNAGERS	8 523,47€	1 428 546,33€	3 951,16€	1 635 585,92€	3 843,92€	1 767 021,26€
	BA DÉCHETS VÉGÉTAUX	3 499,13€	159 397,75€	0€	15 254,09€	0€	15 350,00€
	BA ASSAINISSEMENT	284 062,98€	1 771 428,60€	254 925,77€	2 096 001,26€	229 367,40€	2 120 656,85€
	BA ASSAINISSEMENT NON COLLECTIF		0€		0€		0€
	BA EAU POTABLE	373 436,60€	1 372 925,79€	392 498,00€	1 365 632,90€	185 323,04€	1 182 344,26€
	BA SALLE DE SPECTACLES LA NEF	63 459,00€	140 724,81€	66 935,96€	200 720,98€	66 935,96€	166 891,24€
	BA ESPACE CARAT			361 750,00€	669 804,05€	363 280,00€	646 851,64€
Total investissement		9 956 877,03€	20 871 100,48€	11 401 409,95€	20 664 046,35€	20 038 258,62€	30 128 495,42€
total mouvement d'ordre		29 661 286,08€	29 661 286,08€	31 217 404,88€	31 217 404,88€	42 259 025,61€	42 237 065,57€
total général		176 372 658,82€	174 697 565,83€	193 907 031,45€	207 275 595,95€	180 057 034,52€	191 606 558,22€
Résultats de clôture (tous budgets)		8 324 907,01€		13 368 564,50€		11 549 523,70€	

Rapport d'activité **2013/2014**



Pendant ces deux ans, GrandAngoulême a optimisé l'organisation de ses différentes directions pour prendre en compte un contexte économique et social en perpétuelle évolution, se préparer aux challenges à venir et apporter des réponses toujours plus pertinentes aux problématiques de ses habitants... sans oublier bien sûr de s'occuper de leur quotidien.

GrandAngoulême concourt à l'attractivité économique de son territoire

Points forts

Réalisation du parc artisanal Les Molines : parc d'activités dédié à l'accueil d'activités économiques, au cœur de l'ORU de Basseau/Grande-Garenne, dans le but de donner aux entreprises des solutions immobilières pour se développer dans des conditions optimales et garantir au quartier une mixité de fonctions urbaines (logement, équipement, services, activités).

Trois opérations successives :

- pôle d'insertion sur l'Îlot Charité : 850 m² de bureaux d'ateliers et d'entreprises d'insertion pour les associations « Régie Urbaine » et « LFM »,
- parc d'activité des Molines Sud : création de terrain à bâtir pour des petites entreprises de services, du bâtiment et de l'artisanat,
- Parc d'activités des Molines Nord : Construction de 3 bâtiments de 500 m² chacun.

Emploi économie innovation & enseignement supérieur

Plan d'action de soutien à la filière mécatronique basé sur 5 axes : l'animation, les ressources humaines et la formation, les développements des entreprises, le marketing et la promotion des savoir-faire de l'accueil territorial.

Poursuite des soutiens aux relations université/entreprises au travers de l'EFEC, sous la maîtrise d'ouvrage de l'IUT, et de la mise en œuvre du cursus ingénieur mécatronique.

Poursuite des études et des dossiers sur Bel-Air (22Ha sur la commune de L'Isle d'Espagnac).

- Obtention du permis d'aménager au 31/12/2013, début des travaux en 2014.

Constitution en janvier 2014 de la plateforme CREALAB et de l'association CREALABAngoulême en charge de la gestion et de l'animation du lieu.

- après des entretiens individuels avec des dirigeants d'entreprises et directeurs d'écoles afin de mesurer l'intérêt des acteurs et des industriels. Cette plateforme se matérialise physiquement par un lieu qui favorisera la

mise en réseau, l'échange et l'émergence d'activités issues du décloisonnement et du partage des savoirs entre les différents acteurs du territoire.

- Mai 2014 : Rencontre européenne des espaces créatifs et de CREALAB.

Poursuite du programme transversal d'animation territorial RELATIO. Ce programme a pour vocation de faciliter les relations entre les entreprises et/ou centres de transfert de technologie et de formation du territoire et se décline notamment sous forme de Business contact et de DRH contact. Sur les 2 années 2013/2014, 17 projets d'entreprise ont été labellisés, parmi lesquels on peut citer :

- HMC/INUS DESIGN : réalisation d'un dispositif facilitant le montage de cloison plâtre,
- VITISPACE /LES FILMS DU POISSON ROUGE/M4P/LA PHOTO AERIENNE/EQUILIBRE GAMES : Application multimédia pour la surveillance des vignobles.

À signaler par ailleurs

Annuellement, 350 dossiers ont été ouverts concernant les recherches foncières ou immobilières, des projets d'investissement ou des recherches de partenariat et de compétences. Dans ce cadre, plus de 300 emplois créés ou maintenus, ont été accompagnés.

Contractualisation

Dans le cadre du Contrat Projet Etat Région (CPER) 2007/2013, participation de GrandAngoulême à la construction du Pôle d'Excellence Ingénieur et Enseignement Supérieur.

De nouveaux engagements dans le cadre du Contrat Plan État/Région (CPER) 2014/2020, sur le développement économique, la mobilité et les infrastructures de transport, et sur l'enseignement supérieur.

Nouveau partenariat avec la Région dans le cadre d'un Contrat Région Développement Durable portant sur l'emploi, l'économie, le cadre de vie et l'excellence environnementale.

Tourisme

Le camping du plan d'eau

- Amélioration de l'activité : 16 000 nuitées en 2013 et 17 339 en 2014 avec une clientèle essentiellement française,
- taux de remplissage des mobil-home selon le type : de 41 % à 85 % en 2013 ; 45 à 62 % en 2014,
- trois premiers critères de satisfaction : équipements du camping, calme et qualité de l'accueil,
- réservation en ligne possible, club enfants avec animatrice

en juillet-août,

- installation d'un restaurateur en avril 2014.

| Développement du tourisme fluvial

- Poursuite de la prestation de « les Bateaux Rouges », société de locations de bateaux électriques et de vélos pour assurer l'amarrage du port l'Houmeau.

| Partenariat avec l'Office de Tourisme du Pays d'Angoulême

- pour l'année 2013 : convention d'objectifs générale annuelle (302 152 €) qui engage l'OTPA à promouvoir, à valoriser et à participer aux actions qui seront mises en œuvre par le GrandAngoulême dans le cadre de son plan d'Actions Stratégiques Tourisme couvrant la période 2012-2014, constitué de 5 axes majeurs : le tourisme fluvial, le tourisme urbain et la valorisation du patrimoine, le tourisme d'affaires, le tourisme de plein nature et le tourisme pour tous,
- mise en place d'une convention pour le développement du tourisme d'affaires sur le territoire pour la période 2013/2014/2015.

NTIC (Nouvelles Techniques d'Information et de Communication)

| Réseau Solstice

Plus de 80 sites professionnels desservis rassemblant plus de 12 000 salariés des secteurs privés et publics,

| GrandAngoulême retenu par Orange parmi les 3 900 communes de son programme national de déploiement de la fibre optique pour les particuliers.

- Premiers aménagements fin 2014 sur la ville d'Angoulême (quartiers de Ma Campagne et Saint- Cybard).
- Poursuite à partir de 2015 aux 15 autres communes de l'agglomération. Fin du déploiement annoncée pour 2020.

| EPN (Espaces Publics Numériques).

- Activité stable en 2014 :
 - 17 000 usagers
 - 17 000 heures d'activités

Communication et marketing

| Insertions presse

- 41 parutions dans la presse locale et nationale spécialisée durant ces 2 années, accompagnées de leur déclinaison numérique.

| 5000 mailings adressés aux entreprises et aux professionnels du territoire pour diffuser l'information sur l'organisation des petits-déjeuners thématiques, sur les aides financières disponibles, sur la lettre d'information de la pépinière, sur les business contacts et les remises de prix.

| Réalisation d'outils de communication

promotion économique du territoire en anglais, promotion du pôle d'activités du Grand Girac, pack de promotion de l'appel à projet Relatio 2013 et 2014 et du concours de créateurs et de jeunes entreprises, actualisation et réédition du flyer Bourse Régionale Désir d'Entreprendre, posters promotionnels géants du territoire sur toile, fiche de promotion du dispositif CASI, actualisation et réédition de la plaquette de promotion du camping du Plan d'Eau et du package de documents informatifs et pratiques, cible grand public, livret d'accueil territorial, spots radio...

| Sites Internet et lettre d'info web.

- Mise à jour régulière du site Internet : www.angouleme-developpement.com
- Diffusion bimensuelle de la newsletter « l'actualité économique du territoire » à plus de 3000 destinataires.

| Lettre d'information et petit déjeuner de la Pépinière du GrandAngoulême.

- 3 lettres d'informations diffusées et 7 petits déjeuners réunissant 30 personnes organisés pendant ces deux années

| Evènements professionnels

Organisation, financement ou participation à plusieurs manifestations destinées aux professionnels : business contact, remise de prix relation.

Espace Carat

| Exploité en 2013 par une équipe de 6 personnes, complétée par des intérimaires, l'Espace Carat a accueilli 46 manifestations diverses dont :

- 13 concerts/spectacles
- 18 événements d'entreprises
- 10 salons grand public
- 2 salons professionnels
- 1 congrès avec exposition
- 1 événement SEMAPEX : Ludopark

| L'Espace Carat a accueilli 113 960 spectateurs dont 33 500 spectateurs pour les concerts et spectacles.

En 2014, l'Espace Carat a accueilli 112 320 spectateurs.

Quelques chiffres

- | Pôle d'insertion sur l'îlot Charité
850 m de bureaux d'ateliers et d'entreprises
d'insertion
60 emplois
Coût d'opération : 1,4 M € HT
- | Parc d'activités des Moline Sud
4 ha
Objectif 15 entreprises et une centaine
d'emplois
Coût d'opération : 1,9 M € HT
- | Parc d'activités des Moline Nord :
2 ha
3 bâtiments de 500 m chacun
3 à 6 entreprises
50 à 100 emplois attendus
Coût d'opération : 2,4 M € HT

La solidarité sous-tend tous les projets de GrandAngoulême

Points forts

PLIE (Plan Local pour l'Insertion et l'Emploi)

- poursuite des actions programmées dans le cadre de la deuxième année de la convention de la subvention globale du Fonds Social Européen. Chaque année, mobilisation de 348 000 € de crédits du Fonds Social Européen ainsi qu'une participation financière conjointe de l'agglomération de 239 000 € en faveur d'actions d'insertion.

Emploi & insertion

Plan local pour l'insertion et l'emploi (PLIE)

- En 2013, 881 personnes accompagnées dans le cadre du PLIE dont 264 nouveaux accompagnés (38 % de bénéficiaires des minima sociaux, 21 % des jeunes en difficulté et 25 % de chômeurs de longue durée). Le dispositif a permis 565 mises en situation de travail de courte durée (moins de 6 mois) 98 mises en situation de travail de longue durée (plus de 6 mois) 269 actions de formation et 127 retours durable à l'emploi :
- en 2014, 911 personnes accompagnées dans le cadre du PLIE dont 317 nouveaux accompagnés (43 % de bénéficiaires des minima sociaux, 21 % des jeunes en difficulté et 25 % de chômeurs de longue durée). Le dispositif a permis 506 mises en situation de travail de courte durée (moins de 6 mois), 70 mises en situation de travail de longue durée (plus de 6 mois), 209 actions de formation et 124 retours durable à l'emploi,
- six structures d'insertion impliquées et un réseau d'entreprises pour l'insertion des jeunes.

Insertion dans les marchés publics

- clauses d'insertion dans les marchés de travaux et d'entretien : mobilisation de la commande publique au service de l'insertion des demandeurs d'emploi généralisée dans le cadre de marchés de travaux de GrandAngoulême et des collectivités. Après une préparation à l'emploi, mise en situation de travail dans le secteur du BTP, de l'entretien des espaces verts et de la propreté en faveur de demandeurs résident majoritairement en ZUS,
- mise en place d'actions d'insertion dans le cadre du projet de centre de tri des déchets de Mornac à l'occasion de la construction puis du fonctionnement du centre de tri,
- dans le cadre des clauses d'insertion : 36 100 heures de travail réalisées en 2013 soit 23 équivalents temps plein, 80 personnes ayant bénéficié de missions dont 95 % résident en ZUS, une durée moyenne des missions de 141 heures.

- 25 300 heures de travail réalisées en 2014 soit 1 623 équivalents temps plein, 80 personnes ayant bénéficié de missions dont 95 % résident en ZUS, une durée moyenne des missions de 141 heures dans le cadre des clauses d'insertion.
- chaque année, 6 modules de préparation proposés en faveur de 44 personnes.

Cohésion Sociale

| Soutien à 13 associations sur des actions relevant de l'insertion sociale et professionnelle des jeunes, de l'accès aux droits, de la médiation, de la lutte contre la précarité énergétique.

| Crèche Les poussins : 151 familles, 162 enfants accueillis.

| Politiques tarifaires des transports en commun et des équipements sportifs (Nautilus) et culturels (École d'Art et Conservatoire).

| Aides à la construction de logements sociaux.

| Exonérations de taxes, pour l'élimination des déchets à des associations caritatives ou d'insertion.

| Partenariat avec la Région, pour la création d'activités avec les Bourses Régionales Désir d'Entreprendre et aides aux TPE avec le dispositif des CORDEE.

| Aides aux structures d'insertion.

| Hébergement.

| Lutte contre la précarité énergétique.

| Mise à disposition des élus de l'agglomération et des communes d'outils d'observation sociale

- analyses des besoins sociaux réalisées en 2012 et 2013,
- partenariat 2013 avec l'INSEE Poitou-Charentes pour conduire 2 études sur les dynamiques du territoire, « La diversité des quartiers de GrandAngoulême » et « L'aire d'Angoulême, un territoire en transition(s) ».

Quelques chiffres

- | Soutien aux associations : 850 000 €
- | Budget de fonctionnement et d'investissement de la crèche Les Poussins : 1 431 732 €
- | Actions de solidarité menées au travers des autres compétences communautaires (politiques tarifaires, logement social, exonérations de taxes, création d'activités économique, aide à la mobilité : 2 167 953 €
- | Clause d'insertion 2013 : 65 000 € d'aides à l'accompagnement
- | Clause d'insertion 2014 : 65 000 € d'aides à l'accompagnement.

GrandAngoulême administre, organise et finance

Points forts

- | **Dématérialisation des flux d'informations et des factures entre GrandAngoulême et la Trésorerie (mandats, titres et pièces justificatives), un travail de fond auquel ont participé pendant ces deux ans le service financier, le service de la commande publique ainsi bien sûr que le service informatique.**
- | **Reprise en régie de l'Espace Carat au 1^{er} janvier 2014 avec interventions du secrétariat des assemblées, du service juridique ainsi que du service financier auxquels est incombé la création du budget annexe Espace Carat.**
- | **Transferts des compétences en lien avec l'aménagement du territoire - entretien des voiries, portions de voiries, carrefours et parc de stationnement liés au projet d'aménagement communautaire du secteur de la Gare, « Pôle d'échanges multimodal (PEM) de la gare d'Angoulême », installation, maintenance et entretien des abris voyageurs nécessaires au fonctionnement du service public des transports en commun exercé par le GrandAngoulême.**

Administration générale

- | **Secrétariat des assemblées**
 - préparation de la mandature 2014/2020 (conseil du 11 avril 2013), composition du conseil communautaire : conséquence de la modification des règles relatives au nombre et à la répartition des élus communautaires,
 - mise en place de la nouvelle mandature : installation de l'organe délibérant de GrandAngoulême et organisation de la structure, mise en place et fonctionnement de l'organisation interne : délégations, constitution des commissions thématiques, désignation des conseillers dans les diverses structures internes et externes de Grand Angoulême... (conseils communautaires des 17 avril, 15 mai, 12 juin et 26 juin 2014),
 - préparation, animation et suivi de 10 comités syndicaux du Syndicat Mixte de l'Angoumois - SMA (6 en 2013 et 4 en 2014) et de 20 réunions de bureau (11 en 2013 et 9 en 2014) ;
 - préparation, animation et suivi de 9 comités syndicaux du Syndicat Mixte pour l'Aménagement du Plan d'Eau - SMAPE (4 en 2013 et 5 en 2014).
- | **Archives**
Intégration de Mnesys, nouveau logiciel de gestion des archives, formation et adaptation des administrateurs et des utilisateurs à l'outil ; accueil d'un emploi d'avenir.

Service financier

- | **Recherche d'optimisations fiscales concernant les contributions des taxes foncières payées par l'agglomération (demande d'exonérations).**
- | **Étude d'optimisation des bases de la Taxe sur les Surfaces commerciales (TASCOM).**
- | **Modalités de facturation liées à la mise en place de services communs (Autorisation du Droit des Sols).**
- | **Accueil de deux emplois d'avenir.**

Service de la commande publique

- | **Transformation du service mutualisé en service commun au 01/06/2015 avec la Ville d'Angoulême et le CCAS et réorganisation consécutive du service.**
 - | **Développement et animation des démarches de création de groupements de commandes au sein de l'agglomération.**
 - | **Participation à la mise en œuvre de mandats de maîtrise d'ouvrage et de contrats de prestations intellectuelles avec la Société Publique Locale d'Aménagement GrandAngoulême Mobilités**
 - | **Aménagements (SPLA GAMA) pour la mise en œuvre des projets du secteur de la gare d'Angoulême (Pôle d'échanges multimodal, espaces publics, etc.) et du Bus à Haut Niveau de Service (BHNS).**
 - | **Passation d'un marché de conception - réalisation pour la passerelle ferroviaire de la Gare d'Angoulême.**
 - | **Passation d'un contrat de partenariat public privé pour la construction d'un stade communautaire d'athlétisme.**
 - | **Création, avec le service maîtrise de l'énergie, d'un groupement de commandes pour l'achat de gaz naturel et d'électricité dans le cadre de l'ouverture des marchés de l'énergie et passation des contrats correspondants pour 17 collectivités et établissements publics du GrandAngoulême.**
 - | **Suivi des marchés et du chantier de la médiathèque d'agglomération L'Alpha.**
 - | **Participation à la mise en place d'une convention de participation à la protection sociale complémentaire des agents (santé et prévoyance) au 01 janvier 2016.**
 - | **Harmonisation des procédures et outils avec la ville d'Angoulême et son CCAS.**
 - | **Veille juridique réglementaire.**
- ## Pôle juridique, assurance et patrimoine
- | **Construction de la médiathèque.**
 - | **Projet La coulée verte.**
 - | **Expertise judiciaire de Nautilus.**
 - | **Élections communautaires et obligations des nouveaux élus.**

- | Délégations de fonction et de signature.
- | Gestion des sinistres consécutifs à la tempête de juillet 2013.
- | Optimisation des taxes foncières payées par GrandAngoulême.

Direction des systèmes d'information

- | Mise à niveau des données et outils SIG, pour offrir une meilleure expérience utilisateurs.
- | Évolution des normes de stockage des données au sein des services.
- | Mise en place de vidéo - protection pour les 4 déchetteries et Nautilus.
- | Mise en place d'un logiciel de gestion des archives.
- | Supervision pro active des équipements réseaux et informatiques critiques.

Ressources humaines

- | Intégration et prise en charge des effectifs du Parc des expositions, espace Carat et du stade d'athlétisme.
- | Maintien dans l'emploi des personnes en situation de handicap par la signature d'une convention avec le FIPHFP (2015-2017).
- | Prise en charge des risques psychosociaux.
- | Poursuite de l'accompagnement à la rédaction du document unique avec les communes membres.
- | Adoption d'un protocole "Agression" pour les actes commis envers les agents.

- | Accueil de personnels en contrat avenir et accompagnement dans leur projet professionnel.
- | Renouvellement des instances représentatives du personnel (élections professionnelles 2014) et instauration du paritarisme pour le CT et le CHSCT.
- | Instauration de l'évaluation professionnelle annuelle et suppression de la notation.

Quelques chiffres

- | 1 015 délibérations du Conseil Communautaire et du Bureau Communautaire ont été traitées par le secrétariat des assemblées pendant ces deux années, ainsi que 895 décisions par délégation du conseil et arrêtés du Président.
- | 11 648 factures ont été traitées en 2014 par le service financier, qui a aussi émis 9 266 bons de commande et produit 21 084 mandats et titres.
- | 26,35 mètres linéaires d'archives sont administrés par le service archives documentation, qui gère aussi quelques 60 abonnements.
- | 86 nouveaux sinistres en 2013 et 68 en 2014 ont été gérés par le pôle juridique, assurances et patrimoine.

GrandAngoulême accompagne et bâtit le quotidien de ses habitants

Points forts

La construction de deux équipements, importants pour l'accès de tous les habitants du GrandAngoulême à la culture et au sport, a marqué ces deux années, ce sont le stade d'athlétisme et la médiathèque l'Alpha.

| Le service construction patrimoine a commencé début 2013 le travail de conception et les études d'accompagnement du stade. Les travaux ont débuté à la fin de cette même année. Financé grâce à un contrat de Partenariat Public Privé (PPP), le stade a été livré en septembre 2014.

| C'est en 2013 qu'ont été réalisés le terrassement et de les fondations de la Médiathèque l'Alpha et que les travaux de la structure en élévation ont commencé pour une livraison du clos/couvert fin 2015.

Construction Patrimoine

Passerelle Gare

- Lancement de l'appel à candidatures de conception réalisation, échéancier prévisionnel des travaux, montant prévisionnel d'opération.
- Choix du groupement de conception réalisation : Matière pour la construction de la passerelle ferroviaire, démarrage des études d'avant-projet.

Développement économique

- Achèvement des travaux du bâtiment d'activités de l'îlot Charité à Angoulême.
- Études de conception pour l'aménagement du village d'entreprises Molines Nord à Angoulême et aménagement du village d'entreprises, rue Louise de Marillac à Angoulême.
- Enquête publique et consultation des entreprises pour l'aménagement du parc d'activités de Bel Air et travaux achevés début 2015.

| École d'Art

- Travaux d'aménagement et d'extension de l'école Jean Mermoz en groupement avec la Ville d'Angoulême, livraison septembre 2013.

| STGA

- Extension du parking bus,
- travaux d'économie d'énergie, pose de murs rideaux et remplacement des menuiseries,
- remplacement de climatisations fonctionnant au R2z.

| Crèche

- Travaux d'accessibilité Personne à Mobilité Réduite (installation d'un ascenseur).

| Siège

- aménagement d'une chaudière centrale pour 4 bâtiments (optimisation énergétique),
- remplacement de la PAC (pompe à chaleur) fonctionnant au R2z,
- installation d'un système de renouvellement d'air dans la salle Vimière,
- travaux d'accessibilité Personne à Mobilité Réduite de la cour principale,
- remplacement de la couverture du 35 rue du Gond (Service commande publique).

| Déchets ménagers

- Création d'installations d'éclairage pour les besoins de la vidéo-surveillance des déchetteries à Brébonzat et Fléac, puis à Soyaux et La Couronne.

| Assainissement

- Remplacement de la couverture amiante-ciment du Centre technique

| SMAPE

- Remplacement des menuiseries extérieures de la base de voile, isolation thermique extérieure dans le cadre d'un programme d'économies d'énergie Construction d'une chaufferie bois

| Camping : construction d'un bâtiment sanitaire supplémentaire

| Quartier gare

- Études d'aménagement d'un passage couvert au 137 rue de Paris.

NB : Acquisitions Garage : 2013 : 813 000€ - 3 Bennes de Collecte de Déchets de 26T équipées de bras et grue ou lève-conteneur, 1 porteur 26T avec bras et remorque.

2014 : 437 000€ - 6 VL et utilitaires, 1 fourgon 10T surbaissé avec hayon, 1 porteur 26T avec grue et remorque.

Espaces Paysagers

- Réaménagements paysagers des cours du siège. Gros travaux suite à tempête été 2013,
- création d'un cheminement piéton derrière Nautilus,
- travaux de voirie et réseaux divers (VRD) sur la coulée verte.

Déchets Ménagers

- Construction du centre de Tri ATRION et de son parcours pédagogique dans le cadre de l'entente intercommunale avec Calitom,
- plan de prévention déchets : Lancement de l'opération foyer témoin,

- travail sur l'optimisation des tournées pour la collecte des déchets avec une démarche continue d'optimisation des moyens traditionnels et spécifiques (mise en place de bennes de collecte 26 tonnes),
- intégration de la Commune de Mornac au Grand Angoulême,
- réalisation des travaux de mise aux normes de l'usine d'incinération pour la mesure en semi-continu des dioxines et furannes,
- arrêt compostage en régie sur la plate-forme de Frégeneuil, externalisation de la prestation,
- requalification de l'activité de la plate-forme de Frégeneuil avec création d'un stock tampon de bacs de collecte,
- mise en place de la REP DASRI : arrêt de la collecte des piquants /coupants par GrandAngoulême,
- bridage des véhicules de collecte afin de limiter les émissions polluantes de gaz à effets de serre,
- projet d'agglomération voté en novembre 2014 intégrant la prévention des déchets comme une des priorités du territoire dans son volet « Environnement »,
- travail sur la sécurisation des tournées avec suppression des marches arrière dangereuses,
- installation de la vidéosurveillance en déchetteries
- mise en place de deux nouvelles responsabilités élargies du producteur EcoDDS et Ecomobilier.

Assainissement & eau potable

Eau potable

| **Opération de « protection de la ressource en eau de Touvre »** soit un programme d'interventions pluriannuel (2014 – 2020), pour un montant prévisionnel de 19 500 000 € HT, qui se décline en 3 volets :

- protection de la ressource en eau de Touvre par l'instauration des périmètres de protection,
- restructuration de l'usine de production d'eau potable de Touvre, produisant 85% de l'eau potable sur l'agglomération (22 000 m³/jour),
- sécurisation de la ressource par l'interconnexion avec deux forages de la vallée de l'Echelle (environ 10 000 m³/jour)

| **Poursuite de la mise en place des préconisations de l'Arrêté Préfectoral** du 11 mars 2010 (réseau d'alerte actualisé tous les ans et affinage du calibrage des stations d'alerte) à la Grange à l'Abbé- Saint Yrieix.

| Gestion patrimoniale des canalisations et ouvrages

- réalisation de l'étanchéité intérieure des réservoirs, renouvellement des équipements hydrauliques, de sécurisation des ouvrages et ravalement des réservoirs (en 2013, de Bois Blanc (Touvre) et le 2 500 m³ de Toutifaut (Soyaux) ; en 2014 de Bassac (Garat) et de R1 de 2 000 m³ de Toutifaut (Soyaux)).
- programme de mise en sécurité des abords (2013 : 1^{er} site mis en valeur, le château d'eau de Saint-Saturnin, avec la réalisation d'une fresque extérieure (avec une participation financière de la commune de Saint-Saturnin) ; 2014 : Diagnostic « structure et hydraulique » des quatre réservoirs de 1 500 m³ de Grapillet (Angoulême)).

| **Gestion et facturation de l'eau potable sur le territoire de la commune de Mornac assurées à compter du 1^{er} janvier 2013 par le service de l'eau de la SEMEA.**

| **Réception le 12 mars 2013 de la clôture de la partie terrestre du Périmètre de protection immédiate des Sources de la Touvre.**

Assainissement

| **Suite à la mise en service en 2012 de Station d'Épuration « Les Murailles » à Fléac, suppression dans un premier temps des trois stations d'épuration de Fléac, Linars et La Couronne, puis de celle de Nersac au mois d'avril 2013.**

Travaux de raccordement de la lagune de Saint-Saturnin sur la station d'épuration de Fléac – Les Murailles et suppression de la lagune (pose de canalisations de transfert d'une longueur de 6 kilomètres et construction de deux postes de relèvement).

| **Remplacement des deux turbos compresseurs d'aération des bassins de la station d'épuration d'Angoulême – Frégenneuil dans le cadre de l'amélioration des performances des équipements (nouveaux matériels dotés de moteurs à haute performance énergétique et de variateurs de vitesse).**

| **Gestion du service de l'assainissement collectif assuré en régie directe par le service de l'assainissement de GrandAngoulême sur le territoire de la commune de Mornac à compter du 1^{er} janvier 2013.**

- Mise à jour en 2013, du plan d'épandage des boues d'épuration qui s'est concrétisée par la signature d'un nouveau contrat avec la Sté TERRALYS,
- suivi de l'étude d'impact de la station d'épuration de Fléac « Les Murailles », sur le fleuve Charente et intégration de l'auto surveillance de la station.

Assainissement non collectif

- En 2014, fin de la campagne des contrôles des systèmes d'assainissement individuel chez les propriétaires bénéficiant d'une exonération de l'obligation de raccordement au réseau collectif d'assainissement et début de la campagne de contrôles des systèmes d'assainissement individuel situés dans le zonage d'assainissement collectif, mais dont les habitations

ne sont pas encore desservies par un collecteur public d'assainissement,

- fin 2014, adoption de la délibération qui instaure une redevance annuelle d'assainissement non collectif de contrôle de bon fonctionnement à hauteur de 20 euros. Mise en place de cette nouvelle modalité à compter du 1^{er} janvier 2015.

Assainissement et eau potable

Réalisation des travaux pour la modification et le dévoiement des ouvrages d'Eau Potable et d'Assainissement suite à la construction de la LGV SEA entre Tours et Bordeaux : maîtrise d'ouvrage et maîtrise d'œuvre réalisées entièrement par le Bureau d'Études du Service Eau et Assainissement du GrandAngoulême et financées par COSEA (opérateur de la LGV) sur la base de 6 % du montant total des travaux, soit 1 M d'euro HT. Les travaux se sont échelonnés de 2012 à 2014.

Quelques chiffres

- | Le montant des opérations :
 - Stade d'athlétisme : 12 M€ TTC
 - Médiathèque l'Alpha : 31,7 M€ TTC.
 - Ilot Charité : 1,66 M€ TTC
 - Village d'entreprises des Moline Nord : 2,9 M€ TTC
 - Parc d'activités de Bel Air : 7,5 M€ TTC
 - école Jean Mermoz : 1,5 M€ TTC (Aménagement et extension en groupement avec la Ville d'Angoulême).
- | Patrimoine bâti et non bâti :
 - 136 bâtiments (surface 135 000 m² de planchers dont 5 000 m² pour le Syndicat Mixte d'Aménagement du Plan d'Eau),
 - 42 ouvrages de génie civil (surface 26 000 m²)
 - 13 kms de voirie de zones industrielles
 - 4 kms de voies ferrées
 - 307 véhicules et engins



GrandAngoulême organise l'accès de la culture au plus grand nombre

Points forts

- | La nouvelle annexe de l'École d'Art de GrandAngoulême ouvre ses portes à Basseau en septembre 2013, à côté de l'école élémentaire Albert Uderzo. Un partenariat avec l'Education Nationale permet aux enfants de l'école d'apprendre par l'art dans le cadre des programmes scolaires du CP au CM2.
- | Le développement d'outils de communication et un accompagnement plus important des porteurs de projet et des communes permet de valoriser « Culture en Agglo ». Des Réunions régulières des adjoints à la culture sont notamment organisées autour de ce dispositif.

| École d'art

- mise en place de démarches auprès du Ministère de la culture pour l'obtention de bourses pour les élèves de la classe prépa en tant que membre de l'APPEA (Association nationale des classes préparatoires publiques aux écoles supérieures d'art) et travail de communication nationale (tables rondes, réunion, salons, assises...),
- mise en place de nouveaux ateliers : textiles sculptés, papier sculpté et Design pour les pratiques amateurs.
- poursuite et approfondissement du partenariat conventionné « Apprendre par l'art » avec l'école Albert Uderzo dans le cadre de l'ORU,
- mise en place de nombreux partenariats. À citer pour 2014 :
 - Nautilus : Fresque sur glace (séminaire de rentrée de la classe Prépa),
 - École Albert Uderzo : Installation de Kakémonos sur les baies bornes de l'immeuble « les Amandier » avant sa démolition afin de créer un aquarium géant,
 - Conservatoire Gabriel-Fauré : Les élèves de la classe prépa de l'école d'Art de GrandAngoulême et les élèves inscrits au cursus diplôme universitaire de création sonore et composition électro-acoustique présentent un concert dessiné et animé en improvisation,
 - Gastronomades : Exposition de peintures des élèves de l'atelier « Dessin(s) d'atelier »,
 - FIBD : À l'occasion du festival de la BD en partenariat conventionné, les élèves de la classe prépa encadrent dans leur atelier des classes venues à Angoulême pour le festival et qui bénéficient d'ateliers de dessin d'une heure. C'est aussi les journées portes-ouvertes pour les futurs prépas, avec une exposition et une rencontre des anciens élèves,
 - La Tête dans les nuages : Installation et exposition de travaux d'élèves au théâtre pendant le festival,

dans le cadre de la problématique artistique annuelle « Equilibre »,

- Musée de la Bande Dessinée : Exposition de travaux d'élèves de la classe prépa pendant la Nuit des musées,
- Musiques Métisses : Première installation publique d'une structure bois de l'atelier volume,
- Crèche les poussins : Conception d'une nouvelle façade à l'occasion des 40 ans de la crèche (travail réalisé suite à un workshop couleur au sein de la classe prépa),
- EESI : Une convention fixe les conditions d'un partenariat entre l'EESI et l'école d'Art de GrandAngoulême. Elle porte sur l'accès aux locaux et aux ressources pédagogiques des cocontractants par les étudiants et le personnel encadrant de l'EESI d'une part, les étudiants de la classe préparatoire et le personnel encadrant de l'école d'art de GrandAngoulême d'autre part,
- ACAPA, artothèque d'Angoulême : Expositions à Franquin et au Musée de la ville d'Angoulême pour le parcours fin d'année à travers le thème « Equilibre », avec une déambulation entre les deux lieux et un dialogue entre les œuvres de l'ACAPA et celles de l'atelier de gravure.

| La Nef

Création d'évènements ponctuels :

- les After BD,
- les Before de Musiques Métisses,
- les soirées à thème,
- le Tremplin Inter Lycées,
- le Festival du Film Francophone,
- la Bourse aux disques,
- mise en place de l'atelier de prévention aux risques auditifs SONORAMA avec la participation de près de 250 élèves de lycée.

Quelques chiffres

| Culture en agglo en 2014

8 porteurs de projets (Musiques Métisses, Anis Trio, Les Gosses d'Angoulême, la compagnie Les Arceaux, compagnie Terra Incognita, UDMJC, CIBDI, compagnie Sing Song)
13 communes concernées
39 représentations tout public pour 7894 spectateurs
205 heures d'ateliers

| Conservatoire Gabriel-Fauré

- Orchestre à l'école pour dix écoles : pendant 3 ans, une classe entière devient un orchestre, chaque élève pratiquant un instrument choisi. Dispositif entièrement gratuit pour les familles,
- création d'un cours d'éveil à la danse et à la musique avec deux enseignants,
- élaboration d'un projet de formation supérieure en électroacoustique en relation avec le pôle image, l'université de Poitiers et GrandAngoulême,
- de nombreuses animations portes ouvertes, spectacles, concerts et rencontres (compagnie Skendo, FIBD, Concert Big Bang Gabriel-Fauré. au profit de l'association UNAFAM...), accueil de groupes pour la visite du conservatoire et la découverte des instruments. Les élèves et professeurs du Conservatoire Gabriel-Fauré ont aussi participé à de nombreux concerts et animations dans différents lieux de la ville d'Angoulême ou en extérieur.
- Programmes proposés au public à l'auditorium du conservatoire (15 stages master-class, 2 sorties culturelles, 16 conférences, 1 exposition)

| La médiathèque

- Le portail Fileas Web (accès aux informations sur les médiathèques du réseau -heures d'ouvertures, animations, services-sur l'avancée du projet médiathèque et des services numériques),
 - 35 772 visiteurs en 2013,
 - 37 393 en 2014,
 - rubriques les plus visitées : accueil, horaires, l'Alpha, bibliothèques d'Angoulême, catalogue,
 - mise en ligne d'un nouveau portail web, www.lalpha.org, le 8 décembre 2014, conçu comme celui du réseau à part entière (pages dédiées pour L'Alpha et pour chaque médiathèque). Finalisation de ce portail et du nouveau catalogue en ligne au premier trimestre 2015.
- Animations en 2013
 - journée Professionnelle du 28 mars, « Enfance et culture » : le phénomène des séries,
 - Petites Oreilles en Goguette : « l'univers d'Emile Jadoul » (2 599 personnes ont participé à la manifestation Petites Oreilles en Goguette en 2013 sur toute l'agglomération),
 - le printemps des poètes,
 - le prix des lecteurs, Littératures Européennes Cognac,
 - le prix littéraire des collégiens et lycéens de Charente,
 - l'exposition " Monsieur le Maire et ses révolutionnaires ", bande dessinée de Marie de Monti mise en musique par Alexis HK.
- Les animations en 2014
 - prix des collégiens et lycéens de Charente,
 - ateliers de lecture théâtralisée menés par Daniel Crumb autour de la sélection des 5 romans pour le prix 2013-2014,
 - journée professionnelle du 27 mars 2014 : " Lire ou jouer : la lecture des enfants à l'ère du numérique ",
 - « Petites Oreilles en Goguette »,
 - littératures Européennes Cognac « En avant les Balkans », café citoyen avec les usagers du RILP à la Maison des Peuples et de la Paix.

Quelques chiffres

| École d'Art

- 408 élèves en pratiques amateurs
- 18 élèves en classe prépa
- 80 enfants en crèche
- 32 élèves en ateliers de vacances
- 461 élèves en interventions artistiques en milieu scolaire

| La Nef

- 17 978 spectateurs pour la période 2013-2014
- 70 concerts dont 7 soirées hors les murs
- 3 190 heures d'ouverture au public
- 19 743 visiteurs
- 128 évènements dans l'année
- 600 abonnés pour la saison
- 113 groupes ayant répété au moins une fois sur la saison
- 3 160 heures de répétition
- 400 heures d'enregistrement
- 36 jours de résidence d'artistes

| Conservatoire Gabriel-Fauré

- 1 022 élèves inscrits au conservatoire dont 191 en cycles à Horaires Aménagés Musique et 99 en 3ème cycle et CEPI
- 217 élèves en orchestre à l'école (OAE) : 10 OAE dans 9 communes
- 3 000 élèves d'écoles élémentaires et pré-élémentaires bénéficient d'une sensibilisation à la musique dans les communes de GrandAngoulême
- 40 disciplines
- 55 professeurs
- 873 heures hebdomadaires dont 123h créées par GrandAngoulême depuis le 01/05/2000
- 16 audition publiques d'élèves
- 10 concerts d'élèves CEM et CEPI
- 55 concerts au conservatoire et 58 à l'extérieur

| La médiathèque l'Alpha

- 12 828 CD et autres supports audio en 2013, 13 732 en 2014
- 10 975 DVD en 2013, 12 530 en 2014
- 31 971 revues rn 2013, 33 101 en 2014
- 242 135 livres en 2013, 236 889 en 2014
- 13 955 documents ont été commandés en 2013, dont 13 083 effectivement reçus
- 15 150 documents ont été commandés en 2014, pour 14 345 effectivement reçus
- 2 949 documents ont ainsi été acheminés du site de préfiguration de la médiathèque à Ruelle vers la Bibliothèque Centrale et la Bibliothèque Saint-Martial en 2013
- 4 217 documents ont été acheminés du site de préfiguration de la médiathèque à Ruelle vers la Bibliothèque Centrale et la Bibliothèque Saint-Martial, soit une augmentation de 43%.

GrandAngoulême accompagne les sportifs

Points forts

- | Les travaux du Stade d'athlétisme se sont terminés en septembre 2014. L'inauguration a eu lieu en avril 2015. Ce stade est homologué pour les compétitions au niveau interrégional et accueil des scolaires, des universitaires (STAP de La Couronne), le grand public et le club d'athlétisme GzA qui est l'utilisateur principal des installations.
- | Les critères du fonds de concours ont été actualisés en portant le taux de participation de GrandAngoulême à hauteur de 50 % du coût des travaux de mise à niveau des installations prises en charge par les communes

Le centre équestre

- 450 licenciés,
- 1^{er} centre équestre du Poitou-Charentes en nombre de licenciés,
- 90 chevaux et poneys,
- mise en place d'une convention triennale avec le délégataire (l'Étrier Charentais) pour accompagner financièrement (45 k€/an) l'organisation des deux grandes manifestations équestres (FESTI-JUMP et FESTI-PRO),
- renouvellement des toitures et autres travaux d'entretien et d'aménagement courant (accueil du public pour les grosses manifestations).

Le stand de tir

- Plus de 350 licenciés,
- nombreuses actions de formation des moniteurs et arbitres,
- organisation de championnats départementaux et régionaux,
- concertation pour la mise en place d'une convention de mise à disposition de l'équipement à l'association utilisatrice,
- augmentation de l'activité de tir aux armes militaires et anciennes à 200 m

Nautilis

- | Mise en place d'une nouvelle activité : « mini bulles » pour les enfants de 4 à 6 ans le mercredi après midi.
- | Travaux réalisés et nouveaux équipements :
 - Reprise du liner du Pentagliss,
 - réfection à neuf du hammam en carrelage mosaïque,
 - changement de la masse filtrante des filtres des bassins sportifs,
 - réfection des peintures des façades et amélioration de l'étanchéité,
 - création du local SSI (Sécurité, secours incendie),
 - remise aux normes des équipements sous pression du groupe froid de la patinoire (obligation réglementaire),
 - pose du 1^{er} variateur sur une pompe de filtration des bassins ludiques (économie d'énergie).

| À noter également

- Réussite de la 6^e édition du forum « Sport Santé Environnement » les 6 et 7 septembre 2014,
- suivi de l'étude de faisabilité pour la réalisation d'un stade d'eau vive ; recherche de partenaires financiers et d'un maître d'ouvrage.

Quelques chiffres

| NAUTILIS en 2014

371 834 visiteurs dont 337 284 à la piscine et 34 550 à la patinoire,
5 848 enfants accueillis dans le cadre scolaire pour l'apprentissage de la natation.

| Forum Sport Santé Environnement en 2014 :

11 092 visiteurs
123 associations
70 disciplines
1 369 bénévoles associatifs
1 793 adhésions

GrandAngoulême organise son territoire de demain

Points forts

- | Mise en place du « Pass'Accession », un dispositif inédit d'accession sociale à la propriété : une aide financière de 6 000 € sous condition de ressources aux ménages primo - accédant acquérant un bien à rénover en centre ancien, accompagnée d'une aide technique et administrative du montage du dossier de subventions (apportées par les dispositifs en place – PIG Habiter Mieux, PiG-RU, etc.) au suivi des travaux de rénovation (création des plans, démarchage des entreprises, analyse des devis, contrôle des travaux, etc.),
- | Inauguration du service Mobilicycle en juillet 2014, un service de location de vélos de ville classiques et de vélos à assistance électrique,
- | Poursuite des actions de maîtrise de l'énergie et de développement des énergies renouvelables sur le patrimoine de GrandAngoulême : Nautilus, bâtiment de la STGA, base de voile, station d'épuration (STEP) de Frégeneuil.

Mobilité

- | **Projet Bus à Haut Niveau de Services (BHNS)**
 - Concertations publiques autour du projet transport en commun en site propre (TCSP) et de plan de déplacements urbains (PDU) en 2013,
 - révision du projet de BHNS pour prise en compte de la traversée de la Ville d'Angoulême.
- | **Gare 2017**
 - Poursuite des études et approbation du parti d'aménagement du parvis « gare » (AVP en 2013 et PRO en 2014),
 - Attribution du marché de conception-réalisation de la passerelle au groupement MATIERE.
- | **STGA**
 - Mise en circulation du premier bus hybride Heuliez Euro6 de France en décembre 2014,
 - application VOCABUS en février 2013 et application Ticket mobile STGA en décembre 2013,
 - partenariat avec l'Eco manifestation « Musiques Métisses » avec mise en place de navettes bus en 2013 et 2014.
- | **incitation management de la mobilité des salariés**
Création de l'outil mobili'pro d'optimisation des déplacements professionnels. Validation de la convention cadre PDE et 1ère signature (groupe La Poste).
- | **Mise en place d'un observatoire des déplacements,**
outil intercommunal pour suivre la mise en œuvre de la politique de mobilité.

Semaine de la mobilité

- Transports publics gratuits pendant trois jours, Tour Poitou-Charentes des véhicules électriques, Journée Électromobilité sur le Champ de Mars,
- rencontre des partenaires autour de l'observatoire des déplacements.

Habitat

Accompagnement financier

- de la production de logements neufs : 107 sur les deux années,
- de la reconstitution de logements démolis dans le cadre des ORU (Opérations de Renouvellement Urbain)

accompagnement financier de la lutte contre l'habitat indigne

- contrôle de 377 logements (166 en dehors d'Angoulême) présumés non-décents ou insalubres sur les deux années,
- réhabilitation de 254 logements sur les deux années,
- cette politique coûte annuellement 15 000 € à GrandAngoulême dans le cadre du partenariat global avec un objectif de 100 à 150 contrôles par an dont 1/3 hors de la ville d'Angoulême. Depuis 2012 (jusqu'à fin 2014), près de 260 logements ont été réhabilités pour un total de 3 371 296,60 € de travaux engagés. La participation financière de l'Établissement Public de Coopération Intercommunale (EPCI) se monte à 458 828,13 €.

Mise en place d'un dispositif d'aide à l'accession sociale à la propriété en neuf en quartier ORU : aide financière de 4 000 € sous condition de ressources aux ménages accédants. Ce dispositif concerne pour 2014 l'opération de 10 logements à Champ de Manœuvre.

Prise en compte des publics spécifiques et lutte contre le mal-logement.

Participation financière de 12 000 € à la réalisation de 3 hébergements d'urgence (haltes de nuit).

Programme local de l'Habitat (PLH)

6 orientations stratégiques pour le PLH 2014-2020 adopté en février 2014

- encadrer la production nouvelle de logements pour répondre aux besoins de la population,
- réinvestir et conforter les centres urbains par amélioration de l'habitat ancien,
- redonner de l'attractivité au parc social existant,
- maintenir la population sur le territoire en favorisant l'accession à la propriété,
- mettre en place une stratégie communautaire de régulation du marché foncier,
- asseoir la politique habitat de l'agglomération.

Politique foncière dans le cadre du PLH 2014-2020

- Élaboration d'une convention cadre «Habitat» avec l'Établissement Public Foncier Poitou-Charentes visant à conduire une politique foncière active pour la mise en œuvre de projets communautaires ou communaux conformes aux orientations du PLH.
- En 2014, conventionnement GrandAngoulême EPF avec les communes de Fléac, La Couronne et Nersac pour la requalification et le réinvestissement de leur centres-bourgs.

Opérations de Renouvellement Urbain (ORU), faits marquants pour ces deux années

- **Basseau-Grande Garenne**
Livraison du bâtiment des entreprises d'insertions
Réhabilitation de l'école Mermoz et livraison de l'École d'Art d'Angoulême.
Livraison du Pôle Petite Enfance
- **Champ de Manœuvre**
Livraison du Pôle Culturel et Associatif
Livraison de la place Jean-Jacques Rousseau
Démolition de l'ancien centre commercial
Diagnostic en marchant

Developpement durable

Plan climat

- Accompagnement de 30 signataires de la charte pour la réduction des émissions de gaz à effet de serre et l'adaptation au changement climatique à un diagnostic de leur politique et à l'identification d'action potentielle avec l'outil « Climat Pratic ».
- élaboration d'une démarche « mobil'pro » d'accompagnement des entreprises pour l'optimisation de leurs déplacements professionnels, dans le cadre du projet européen CLIMATLANTIC. 8 partenaires accompagnés,
- mobilisation de 70 foyers dans le cadre du défi familles à énergie positive (13 % d'économie d'énergie en moyenne),
- lancement de la démarche européenne d'excellence Cit'ergie (objectif de labellisation dans les 4 ans) après la fin du Contrat Local Initiatives Climat mené depuis 2007 avec la Région Poitou-Charentes et l'ADEME,
- accompagnement financier des 3 « ambassadeurs de l'efficacité énergétique » recrutés par le GIP Charentes Solidarités pour venir en soutien aux foyers en précarité énergétique sur le territoire,
- édition des troisième et quatrième rapports de situation de l'agglomération en matière de développement durable présentés préalablement au débat d'orientation budgétaire.

Energie

- création et pilotage d'un groupement de 16 membres d'achat d'énergie (électricité et gaz naturel) dans le cadre de l'ouverture des marchés de l'énergie.

Environnement

- accompagnement sur les démarches d'éco-manifestations locales (festivals, associations sportives et culturelles, communes),
- accueil de publics (scolaires, agents de collectivités, délégations étrangères...) sur les sites de traitement tels que l'Ecopôle et l'usine d'incinération de La Couronne (environ 70 visites par an dont 50 Charente Nature, (public jeune),
- actions de sensibilisation et de formation auprès de différents publics (personnes en insertion, centres sociaux, organismes de formation, établissements scolaires),

- programmes pédagogiques à destination des scolaires sur le thème de l'environnement dans le cadre d'un partenariat soit 30 classes et près de 800 élèves,
- organisation et participation aux événements communautaires en lien avec l'environnement (Coordination pôle environnement du Forum sport santé environnement, animation d'un stand sur la mobilité lors de la semaine de la mobilité),
- conception de supports de sensibilisation sur l'environnement et le Développement Durable (expo mobilité, Livrets sentiers d'interprétation, affiches biodiversités, Cotech parcours pédagogique Atrion),
- suivi et entretien des sentiers d'interprétation dont la réhabilitation des Brandes de Soyaux suite à l'incendie de 2011,
- état des lieux, préconisations et cartographie de la Véloroute européenne (V3),
- réhabilitation des itinéraires de promenades et de randonnées (travail préparatoire avec CG16).

Schéma de Cohérence Territoriale (SCoT)

- le 1^{er} Janvier 2013, une 38^e commune, Voulgézac, rejoint le SCoT,
- le 12 février 2013, le projet élaboré pendant 3 ans, grâce à un long processus de concertation est arrêté par le Syndicat Mixte de l'Angoumois (SMA) : Ce document d'urbanisme fixe pour les années à venir, à l'échelle de 4 intercommunalités, les grandes orientations en matière d'environnement, d'urbanisme, de logement, de transport et de déplacement, d'équipements structurants, de développement économique, commercial et touristique,
- du 5 juin au 5 juillet 2013 : enquête publique
- le 10 décembre 2013 : approbation définitive du SCoT,
- l'année 2014 permet au SMA de fixer trois axes prioritaires à approfondir dans le cadre de la mise en œuvre du SCoT :
 - favoriser les mobilités et diversifier l'offre de transports dans un souci de cohérence à l'échelle de l'Angoumois,
 - renforcer les réseaux de proximité en agriculture, ce qui passe entre autre par le développement de l'utilisation des produits fermiers charentais dans la restauration collective,
 - intégrer l'environnement dans l'aménagement du territoire par l'adoption d'une démarche Trame Verte et Bleue.

Quelques chiffres

- 200 000 € d'économie d'énergie par an pour les équipements de GrandAngoulême
- 475 500 € ont été investis dans la production de logements neufs*
- 475 350 € ont été investis dans la réhabilitation de logements non-décents ou insalubres*
- 800 élèves ont bénéficié de programmes pédagogiques sur le thème de l'environnement

GrandAngoulême tisse des liens avec ses habitants

Écouter ses habitants, entretenir avec eux un dialogue constructif... un « passage obligé » pour le GrandAngoulême. Pour y parvenir, en plus d'une attention quotidienne de l'ensemble des services, la Communauté d'Agglomération profite de la valeur ajoutée et de l'expertise citoyenne que lui apporte son Conseil de Développement.

Le Conseil de Développement pour 2014/2020

| **Élu en 2014, le nouveau Conseil de Développement regroupe 130 citoyens et acteurs volontaires :**

- collège citoyens : 60 personnes,
- collège acteurs (associations, entreprises, organismes divers) : 53 personnes,
- collège Assise Territoriale (communes, instances de démocratie participative, autres CDD du territoire du schéma de cohérence territoriale) : 17 personnes.

| **Ses 3 missions principales :**

- renforcer le débat public, en créant des espaces de débats et de réflexions,
- aller à la rencontre et écouter les habitants et les acteurs du territoire,
- construire collectivement des avis sur les projets et enjeux du bassin de vie.

Les principales contributions du Conseil de Développement

2013

| **« Mutations Économiques »**

- Interrogations sur trois dimensions liées au développement économique : les impacts de la LGV, les mutations économiques en cours et à venir, la créativité et l'innovation sur le territoire de GrandAngoulême.

» • « La culture, levier de développement social des territoires, facteur déterminant du vivre ensemble

Comment la culture peut-elle être un facteur de cohésion sociale sur le territoire ? Des propositions.

2014

| **« Évaluation et Prospectives »**

- Travail d'évaluation pour la mise en place d'un Conseil de Développement « 3^e génération » pour 2014-2020

| **« Angoumois 2030 »**

- Diagnostic transversal de l'Agglomération : grille d'analyse atouts, faiblesses, opportunités, menaces, tendances et enjeux pour le territoire

| **« Démocratie renouvelée : aux actes citoyens ! Le citoyen dans les politiques publiques et la vie de la cité »**

- Constats sur la démocratie (freins et leviers). Propositions d'actions concrètes pour renouveler la démocratie au niveau local.

Pour en savoir plus : www.codevgrandangouleme.fr

La communication

| Autre acteur essentiel du dialogue, en 2013 et 2014, la direction de la communication est venue en appui de tous les services et équipements de GrandAngoulême pour les aider à créer des liens avec les habitants de l'Agglomération, par le biais entre autre du magazine L'Actu.

LEXIQUE

Capacité d'autofinancement

Elle est égale à la différence entre les recettes réelles de fonctionnement et les dépenses réelles de fonctionnement (y compris les frais financiers et le résultat exceptionnel). L'excédent sert à financer les dépenses d'investissement et le remboursement du capital de la dette.

Compte administratif

Le compte administratif est le document qui retrace, par rapport aux prévisions autorisées par l'Assemblée délibérante, les opérations budgétaires réalisées au cours d'un exercice et fait apparaître le résultat de clôture.

Dotation de Compensation de la Réforme de la Taxe Professionnelle (DCRTP) et Fonds Nationaux de Garantie Individuelle de Ressources (FNGIR)

L'article 78 de la loi de finances pour 2010 a instauré la dotation de compensation de la réforme de la taxe professionnelle (DCRTP) et les fonds nationaux de garantie individuelle des ressources (FNGIR). Ces deux mécanismes, mis en oeuvre à compter de 2011, concrétisent le principe de compensation intégrale du manque à gagner pour les collectivités territoriales et les établissements publics de coopération intercommunale (EPCI) à fiscalité propre résultant de la suppression de la taxe professionnelle. Les montants individuels attribués aux collectivités locales et à leurs groupements au titre de la DCRTP et du FNGIR sont déterminés à partir de la différence entre leur panier de ressources 2010 « avant réforme » et leur panier de ressources 2010 « après réforme ».

Dotation Générale de Décentralisation (DGD)

Dotation de l'Etat pour le service transports.

Dotation Globale de Fonctionnement (DGF)

Principale dotation de l'Etat aux collectivités territoriales qui intègre depuis 2004 la dotation de compensation correspondant aux recettes de TPU perdues suite à la suppression de la part salariale (SPPS) des bases.

Fonds de compensation de la TVA (FCTVA)

C'est une dotation de l'Etat destinée à compenser, sur les bases d'un taux forfaitaire, la TVA que les collectivités locales ont supportée sur leurs investissements de l'année.

Fonds de concours

Il s'agit de subventions d'équipement versées par la collectivité et transférées de la section de fonctionnement vers la section d'investissement. Ce schéma est neutre sur le résultat de fonctionnement puisqu'il génère une écriture équivalente en recette comme en dépense de fonctionnement et permet l'amortissement de ces charges. Cette procédure de transfert a été supprimée au 1er janvier 2006 pour les budgets en M14.

Fonds de roulement

Le fonds de roulement au 1^{er} janvier correspond au résultat global de clôture du compte administratif de l'exercice précédent, c'est-à-dire au cumul des excédents ou déficits antérieurs. C'est la somme de l'excédent ou du déficit de clôture, pour l'exercice précédent, de la section de fonctionnement et de la section d'investissement.

Section de fonctionnement / Section d'investissement

La section de fonctionnement enregistre les opérations courantes qui se renouvellent régulièrement et constituent des charges et des produits à caractère définitif (charges de personnel, fournitures, intérêts des emprunts, prestations de services, etc.)

La section d'investissement retrace les opérations relatives au patrimoine de la Communauté d'agglomération (acquisitions, ventes, travaux...). Ces opérations sont souvent étalées sur plusieurs années et, aux côtés de l'autofinancement, l'emprunt peut concourir à leur financement.

TEOM

Taxe d'enlèvement des ordures ménagères

TPU

Taxe professionnelle Unique

Versement transport

Le versement de transport est une contribution supportée par les entreprises publiques et privées de la communauté d'agglomération employant plus de 9 salariés. Il est affecté aux dépenses d'investissement et de fonctionnement des transports urbains et des autres services qui concourent à la desserte de l'agglomération et revient à ce titre à la Société d'Economie Mixte de Transport de GrandAngoulême (SAEM STGA). Le montant du versement transport est calculé sur la base des salaires dans la limite d'un plafond établi par le législateur. Le taux fixé par l'Assemblée délibérante de Grand Angoulême est passé de 1% à 1,05% au 1er janvier 2006 et à 1,80% au 1er décembre 2010.

