

## Rapport d'activités GrandAngoulême 2018

### Une jeune intercommunalité

Dans le cadre de la mise en œuvre de la loi NOTRe portant nouvelle organisation territoriale de la république, les communautés de communes Braconne et Charente, Charente Boème Charraud, Vallée de l'Echelle et la communauté d'agglomération de GrandAngoulême ont fusionné au 1<sup>er</sup> janvier 2017, créant ainsi une nouvelle intercommunalité dénommée GrandAngoulême (arrêté préfectoral du 16 décembre 2016).

Le rapport financier 2018 présenté ici constitue donc la deuxième analyse des comptes administratifs de cette nouvelle collectivité et synthétise les grands axes de l'exercice écoulé.

Le budget de GrandAngoulême se compose d'un budget principal et de huit budgets annexes. Cette classification est essentiellement due à des considérations fiscales, certains budgets annexes étant assujettis à la TVA (budgets annexes assainissement, eau potable, gestion immobilière et aménagement de zones, camping, transports en commun, Espace Carat).

Les dépenses et recettes de l'agglomération sont par ailleurs réparties en deux sections. Une section de fonctionnement qui comprend les dépenses telles que les subventions aux associations, les charges de personnel ou encore les dépenses courantes (électricité, assurances, entretien, ...) mais également les recettes récurrentes telles que les dotations de l'Etat et la fiscalité. La section d'investissement concerne les travaux et acquisitions d'équipements (opérations d'équipement, canalisations d'eau, achat de bennes à ordures ménagères, aménagement des zones d'activités économiques, ...) ainsi que les fonds de concours versés à des tiers. Elle est financée par des subventions et par emprunts.

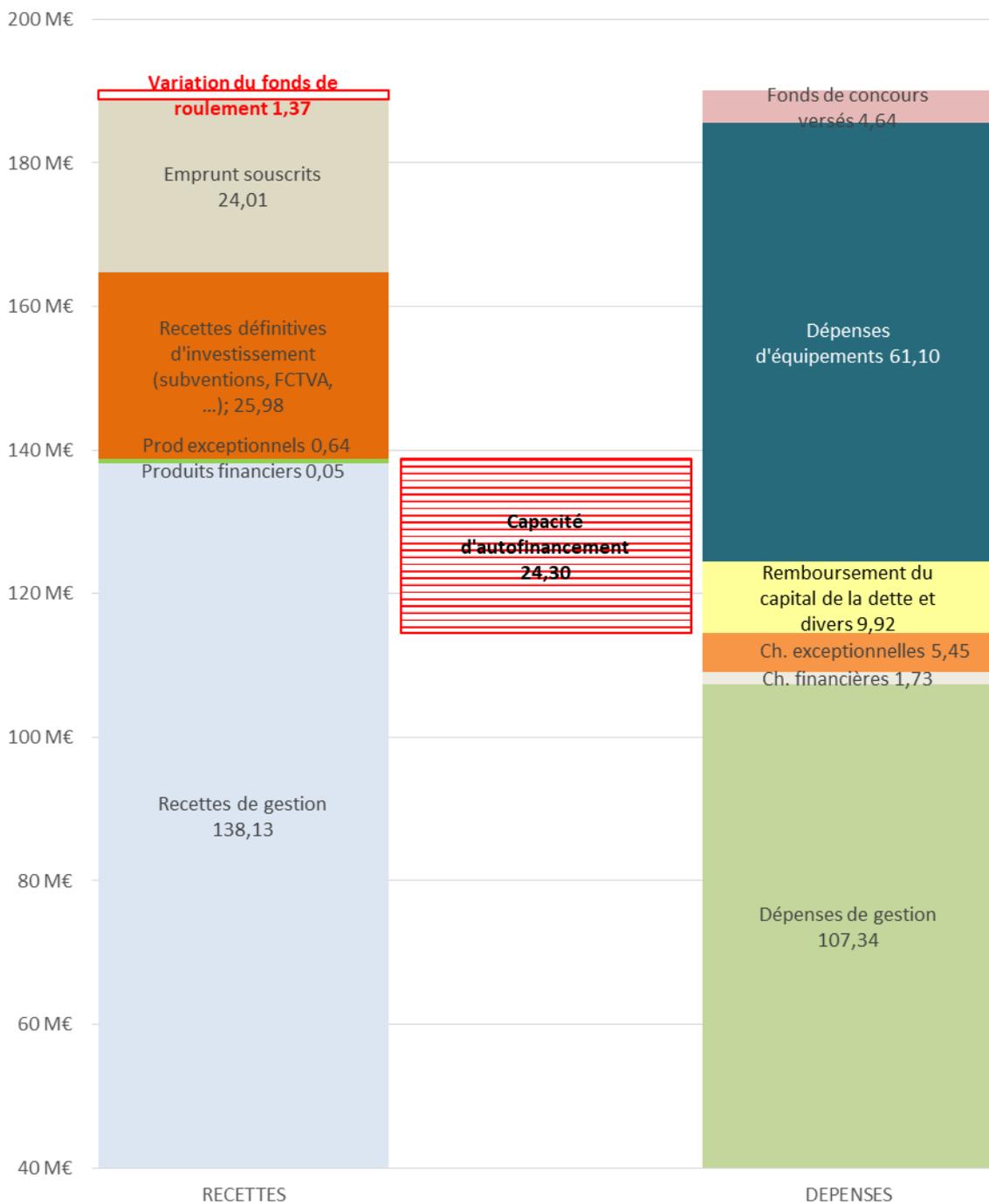
---

### Comptes administratifs consolidés

La présentation consolidée (1) des comptes de l'agglomération fait apparaître des recettes de fonctionnement à hauteur de 138,82 M€ pour 114,52 M€ de dépenses. Le surplus de recettes permet de dégager une capacité d'autofinancement de 24,30 M€ nécessaire au remboursement du capital de la dette pour 9,84 M€. L'autofinancement restant, soit 14,38 M€ est consacré au financement de la section d'investissement et vient réduire le recours à l'emprunt.

(1) les flux croisés entre budgets ont été neutralisés et ne sont pas pris en compte dans les recettes et les dépenses

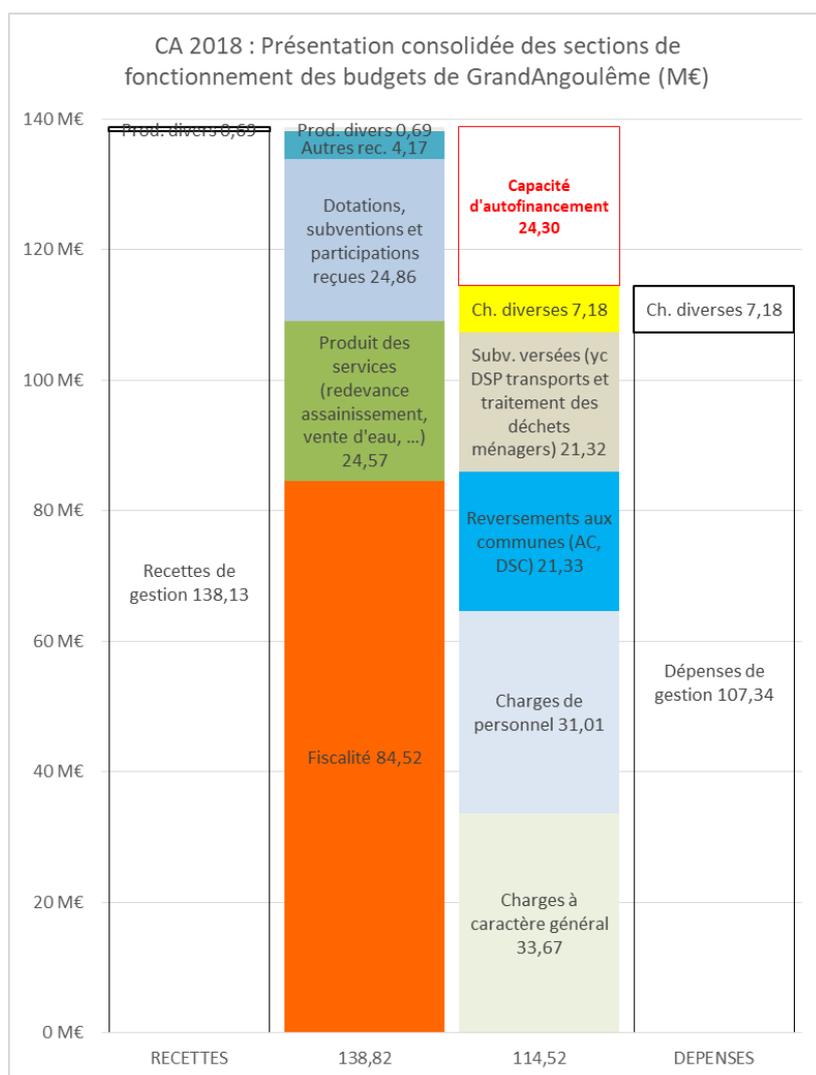
## Présentation consolidée des comptes administratifs 2018 des budgets de GrandAngoulême (M€)



## Section de fonctionnement

Les recettes de fonctionnement de GrandAngoulême (138,82 M€) sont constituées à plus de 60% de recettes fiscales soit 84,52 M€ (cf ci-après). Les 40% restants sont répartis, à part quasi équivalentes, en produits des services (24,57 M€) et dotations, subventions et participations reçues (24,86 M€). Les produits des services concernent par exemples les recettes de redevances (assainissement collectif, collecte et traitement des déchets des professionnels, ...) ainsi que les recettes des équipements communautaires (camping, espace Carat, conservatoire Gabriel Fauré, Nautilus, ...). Enfin, le poste dotations et subventions pour 24,86 M€ comptabilise notamment la dotation globale de fonctionnement versée par l'Etat (15,51 M€), la participation des éco-organismes pour l'exercice de la compétence déchets ménagers, certaines compensations fiscales de l'Etat ainsi que des participations de partenaires (emplois d'avenir, subventions culturelles, ...).

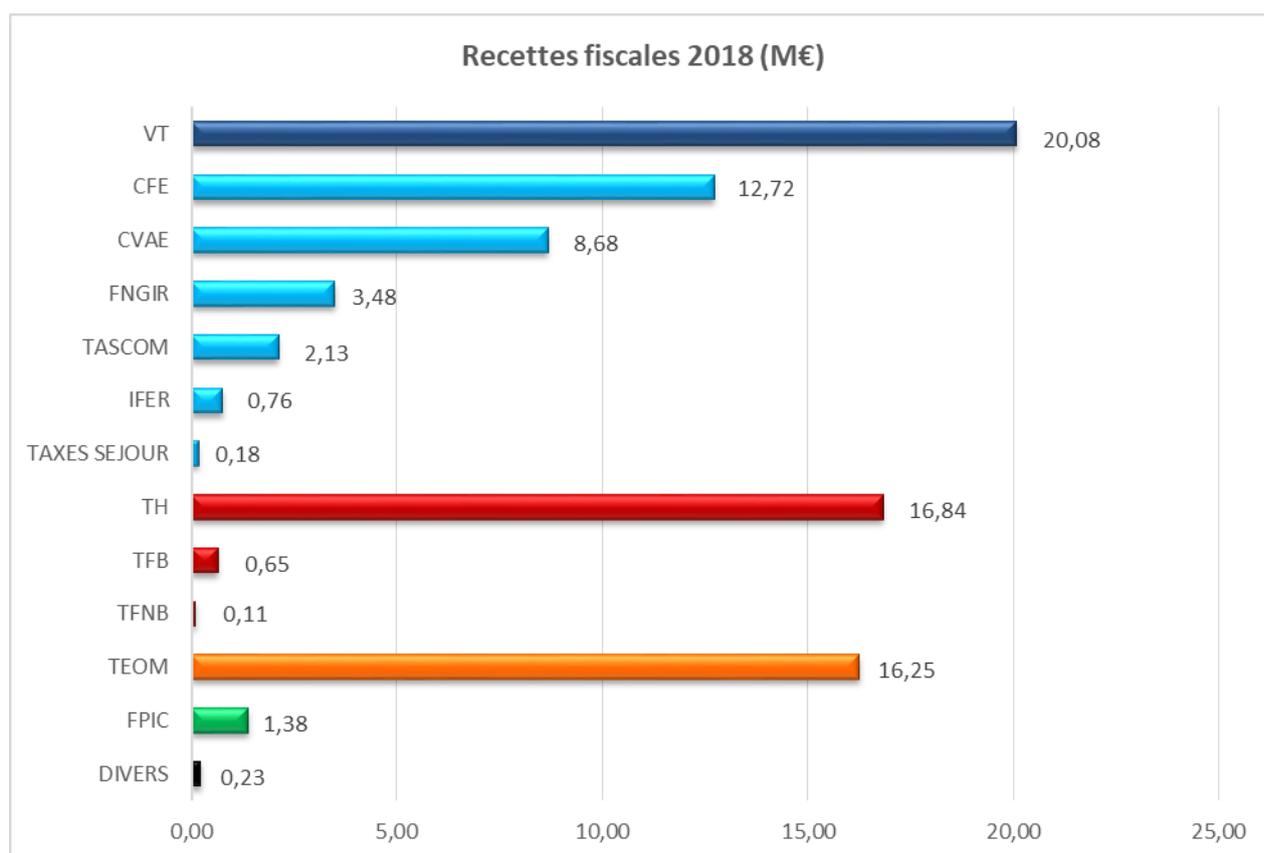
Les dépenses de fonctionnement réalisées en 2018 se sont élevées à 114,52 M€. Cette somme comprend notamment les attributions de compensations versées aux communes membres pour 21,16 M€, les charges à caractère général pour 33,67 M€ (dont 18,33 M€ consacrés au fonctionnement du service public de transports), les charges de personnel pour 31,01 M€ ainsi que l'ensemble des subventions versées aux associations.



## Les recettes fiscales

Les recettes fiscales de l'agglomération sont de 83,49 M€ et se répartissent sur trois budgets :

- 47,16 M€ au budget principal dont 27,96 M€ de fiscalité économique (CFE, CVAE, TASCOM, IFER, taxe de séjour, FNGIR) et 17,59 M€ de fiscalité ménages (taxe d'habitation et taxes foncières)
- 16,25 M€ de recettes de TEOM au budget annexe déchets ménagers
- 20,08 M€ de versement transport au budget annexe transports

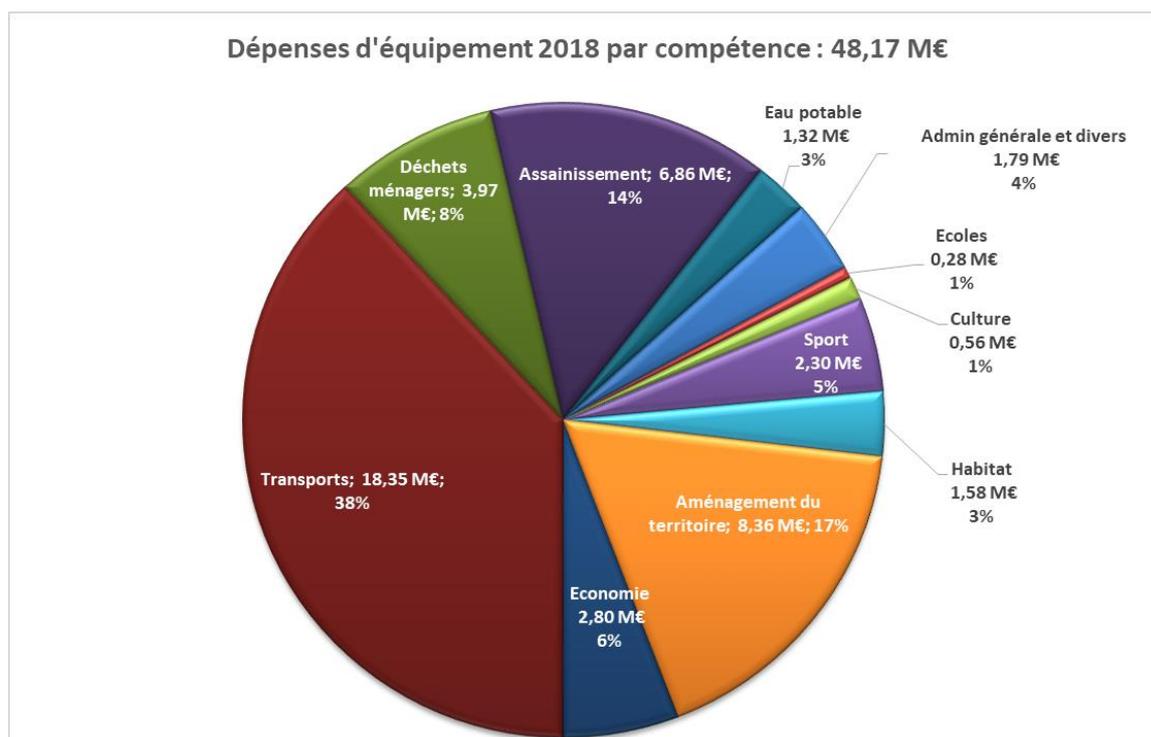


## Les dépenses d'équipement

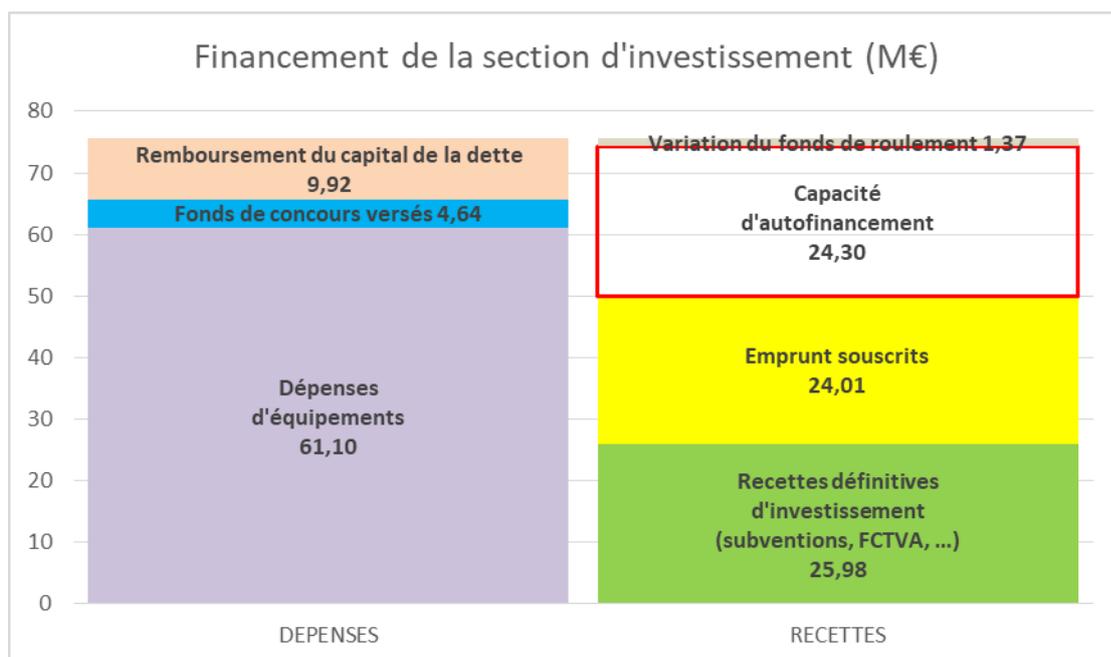
GrandAngoulême a réalisé 48,17 M€ de dépenses d'équipement en 2018 : 33,66 M€ sur autorisations de programmes liées aux grands projets de l'agglomération (dont 3,67 M€ versés sous forme de subventions d'équipement) et 14,51 M€ de dotations annuelles et autres opérations pour permettre le renouvellement et l'amélioration du patrimoine de la collectivité.

La présentation des dépenses d'équipement par compétence permet d'illustrer les champs d'intervention de l'agglomération. On peut notamment relever les postes suivants :

- Transports 18,35 M€. Il s'agit principalement des dépenses consacrées à la restructuration du réseau et du BHNS (14,26 M€) ainsi que des acquisitions de bus.
- Aménagement du territoire 8,36 M€. Ce poste regroupe par exemple, les dépenses du secteur gare, du parvis du pôle d'échange multimodal, de la passerelle de la gare, la participation de GrandAngoulême à l'aménagement de la N141 ou encore les travaux d'eaux pluviales.
- Assainissement 6,86 M€ (travaux sur réseaux, station d'épuration de Marsac et de Gond Pontouvre, ...)
- Déchets ménagers 3,97 M€ (acquisitions de bennes, acquisitions de bacs pour la collecte sélective, aménagement de la déchetterie de Brébonzat, mise en place de colonnes enterrées, ...)
- Economie 1,96 M€ (fonds de concours versés, Technoparc de Girac, pile à hydrogène, ...)
- A noter le poste administration générale pour 1,79 M€. Il s'agit notamment des dépenses consacrées aux grosses réparations sur bâtiments, aux équipements informatiques (réseau, matériel, licences) ainsi qu'au renouvellement du parc de véhicules.



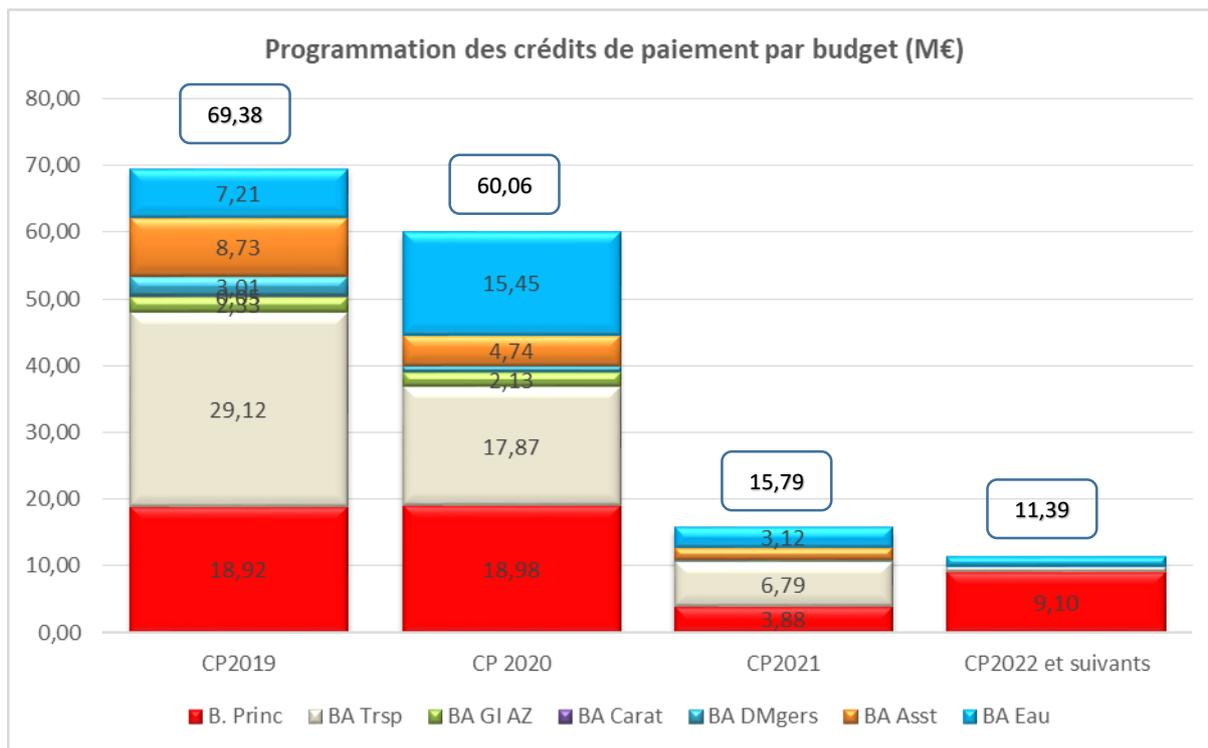
Le financement de ces investissements est assuré par les subventions perçues, le fonds de compensation à la TVA et l'épargne nette qui équivaut au surplus de recettes dégagé de la section de fonctionnement, une fois remboursé le capital de la dette. Le solde à financer est assuré par emprunt.



### Le plan pluriannuel d'investissement

Les dépenses d'investissement qui se réalisent sur plusieurs années font l'objet d'autorisations de programme pour leurs montants totaux, auxquelles sont associées des prévisions de dépenses annuelles.

A fin 2018, GrandAngoulême totalise 289,42 M€ d'autorisations de programme dont 54% restent à réaliser soit 156,22 M€ avec une programmation de dépenses concentrée sur les années 2019 et 2020.



Parmi les principaux crédits de paiement restant à réaliser, on peut citer la restructuration du réseau de transports et le BHNS (47,71 M€), l'usine de production d'eau potable de Touvre (24,66 M€), la passerelle du pôle d'échange multimodal (3,69 M€), le raccordement de la station d'épuration de Gond Pontouvre à Fréguenueil (4,27 M€), le secteur gare (4,76 M€), la participation de GrandAngoulême au financement de la RN141 (3,14 M€), le Technoparc (3,93 M€), ou encore l'aménagement de la déchetterie de Brébonzat (3,12 M€).

#### La dette (par agrégation des comptes)

En 2018, GrandAngoulême a globalement payé près de 11,45 M€ d'annuité d'emprunt dont :

- 9,67 M€ de capital, comprenant 1,1 M€ de remboursement anticipé dans le cadre d'une gestion active de la dette et de refinancement de prêts)
- 1,4 M€ d'intérêt
- 0,35 M€ de remboursement de la part investissement du Partenariat Public Privé pour le stade d'athlétisme, qui pèse sur le remboursement du capital de la dette pour 0,17 M€

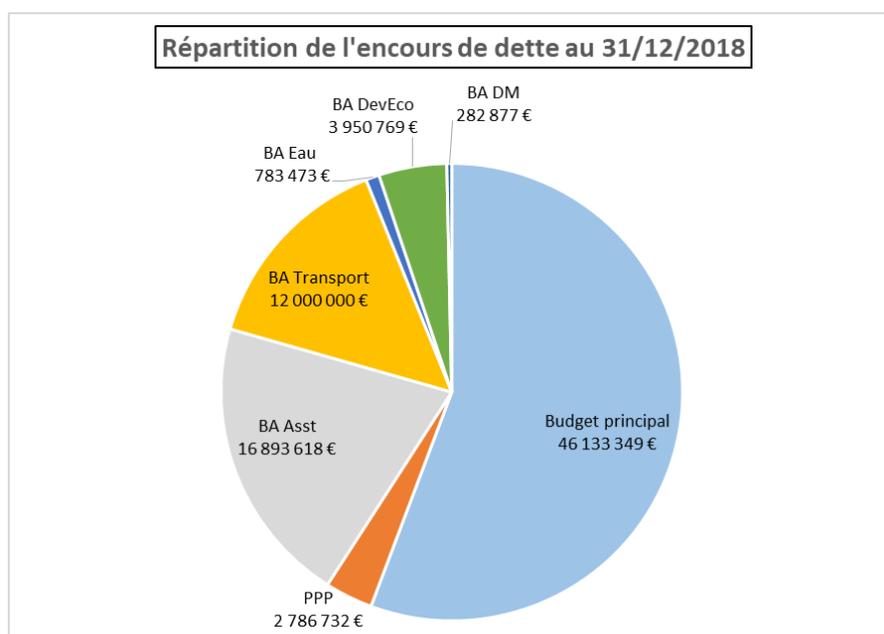
Un emprunt de 10 M€ sur 20 ans a été souscrit au budget principal, dont 4 M€ ont été mobilisés au 31/12/2018, en taux fixe à 1,54 %. Ce montant est venu se cumuler aux 5 M€ de solde de l'emprunt de fin 2017, souscrit à taux fixe de 1,30 % sur une durée de 15 ans. Au total, ce sont ainsi 9 M€ qui ont été mobilisés en 2019 sur le budget principal pour financer le programme d'investissement ainsi que le remboursement de 0,5 M€ remboursés par anticipation.

Sur le budget annexe Transports, un emprunt de 4 M€ sur 15 ans au taux fixe de 1,33 % a été mobilisé pour le financement des bus, tandis qu'un premier emprunt de 8 M€ sur 30 ans au taux de 1,76 % est

venu financer les travaux de restructuration du réseau. Ce sont ainsi 12 M€ qui sont venus financer le programme d'investissement de ce budget.

Sur le budget annexe Assainissement, un emprunt de 3 M€ sur 20 ans au taux de 1,52 % a été mobilisé pour le financement du programme de travaux d'investissement ainsi que le refinancement de 0,6 M€ d'emprunt remboursés par anticipation.

L'encours de dette agrégé de GrandAngoulême au 31 décembre 2018 est de 80 M€ et sa capacité de désendettement, exprimée par le rapport entre l'encours et l'épargne brute, s'établit à 3,4 années. Le budget principal représente 56 % de l'encours, le budget Assainissement 20 % et le budget Transports 14 %.



La répartition de l'encours de dette de l'agglomération par type d'index permet par ailleurs de mettre en évidence une absence de risque de taux. En effet, l'encours est composé à 85,6 % de taux fixe, de 13,2 % de taux variable et de 1,2 % de taux structuré. Enfin, le taux d'emprunt moyen s'établit à 2,22 %.

## Lexique

### **Attribution de compensation :**

Le mécanisme des attributions de compensation a été créé par la loi n°92-125 du 6 février 1992 relative à l'administration territoriale de la République. Il a pour objet de garantir la neutralité budgétaire des transferts de ressources opérés lorsqu'un établissement public de coopération intercommunale (EPCI) opte pour le régime de la fiscalité professionnelle unique (anciennement taxe professionnelle unique) et lors de chaque transfert de compétence entre l'EPCI et ses communes membres. Ce mécanisme est prévu aux IV et au V de l'article 1609 nonies C du code général des impôts (CGI).

### **Capacité d'autofinancement :**

Elle est égale à la différence entre les recettes réelles de fonctionnement et les dépenses réelles de fonctionnement (y compris les frais financiers et le résultat exceptionnel). L'excédent sert à financer les dépenses d'investissement et le remboursement du capital de la dette

### **Compte administratif :**

Le compte administratif est le document qui retrace, par rapport aux prévisions autorisées par l'Assemblée délibérante, les opérations budgétaires réalisées au cours d'un exercice et fait apparaître le résultat de clôture.

### **Euribor**

Euribor est l'abréviation de Euro Interbank Offered Rate. C'est le taux d'intérêt moyen auquel 25/40 banques européennes de premier plan (le panel de banques) se consentent des prêts en euros. Pour déterminer les taux Euribor, les 15 % supérieurs et inférieurs des taux mentionnés ne sont pas pris en compte.

### **Epargne brute :**

L'épargne brute est égale à la différence entre les recettes et les dépenses de gestion (épargne de gestion) à laquelle on a retranché les intérêts de la dette ainsi que les produits et charges exceptionnels. Elle équivaut à la capacité d'autofinancement. Si on soustrait le remboursement du capital de la dette à l'épargne brute, on obtient l'épargne nette.

### **Fonds de compensation de la TVA (FCTVA) :**

C'est une dotation de l'Etat destinée à compenser, sur les bases d'un taux forfaitaire, la TVA que les collectivités locales ont supportée sur leurs investissements de l'année.

### **Fonds de roulement**

Le fonds de roulement au 1er janvier correspond au résultat global de clôture du compte administratif de l'exercice précédent, c'est-à-dire au cumul des excédents ou déficits antérieurs. C'est la somme de l'excédent ou du déficit de clôture, pour l'exercice précédent, de la section de fonctionnement et de la section d'investissement.

### **Section de fonctionnement / Section d'investissement**

La section de fonctionnement enregistre les opérations courantes qui se renouvellent régulièrement et constituent des charges et des produits à caractère définitif (charges de personnel, fournitures, intérêts des emprunts, prestations de services, etc.). La section d'investissement retrace les opérations relatives au patrimoine de la communauté d'agglomération (acquisitions, ventes, travaux...). Ces opérations sont souvent étalées sur plusieurs années et, aux côtés de l'autofinancement, l'emprunt peut concourir à leur financement.

---

**BHNS** : Bus à Haut Niveau de Services

**CFE** : Cotisation Foncière des Entreprises

**CVAE** : Cotisation sur la Valeur Ajoutée des Entreprises

**FNGIR** : Fonds National de Garantie Individuelle de Ressources

**FPIC** : Fonds national de Péréquation des ressources Intercommunales et Communales

**IFER** : Impôt Forfaitaire sur les Entreprises de Réseaux

**REOM** : Redevance d'Enlèvement des Ordures Ménagères

**TASCOM** : Taxe sur les Surfaces Commerciales

**TH** : Taxe d'Habitation

**TFB** : Taxe Foncière sur les propriétés Bâties

**TFNB** : Taxe Foncière sur les propriétés Non Bâties

**TEOM** : Taxe d'Enlèvement des Ordures Ménagères